

# Bibliografía

**ABN Amro (2020).** Impact Report

**Acciona (2020).** Social Impact Management (SIM)  
<https://www.acciona.com/>

**Acuerdo de París (2015).** <https://unfccc.int/process-and-meetings/the-paris-agreement/the-paris-agreement>

**AkzoNobel (2017).** Impact Valuation

**Alliander (2016).** Integrated Profit and Loss Account

**Antonio Guterres (2021).** Observaciones del Secretario General a los Estados miembros sobre las prioridades para 2021 de las Naciones Unidas

**Asobancaria.** Guía General de Implementación ARAS  
<https://www.asobancaria.com>

**Asociación de Banco de México (2020).**  
<https://abm.org.mx/banca-sostenible/taxonomia.html>

**Asociación Empresarial Eólica (2020).** Estudio Macroeconómico del Impacto del Sector Eólico en España. Datos 2019.  
<https://aeolica.org/en/>

**Asociación Empresarial Eólica (2021).** Anuario eólico 2021. La voz del sector. <https://www.aeolica.org/anuario/2021/>

**Banco Central Europeo (2020).** Guide on climate-related and environmental Risks <https://www.bankingsupervision.europa.eu>

**Banco Mundial (2017).** The World Bank. Environmental and social framework.  
<https://documents1.worldbank.org/curated/en//pdf/The-World-Bank-Environmental-and-Social-Framework.pdf>

**BlackRock (2022).** <https://www.blackrock.com/>

**B-Lab (2022).** B-Corp certification  
<https://www.bcorporation.net/en-us/>

**Bureau Veritas (2020).** Non Financial Statement

**Capitals Coalition (2022).** Social and Human Capital Protocol  
<https://capitalscoalition.org/>

**Carbon Pricing Leadership Coalition (2021).**  
<https://www.carbonpricingleadership.org/who>

**Cátedra de Impacto Social de ICADE (2021).** Principios ESG y cadena de valor. Del reporting al impacto social  
[https://www.comillas.edu/documentos/catedras/impactosocial/cat-edra\\_social\\_principios\\_esg.pdf](https://www.comillas.edu/documentos/catedras/impactosocial/cat-edra_social_principios_esg.pdf)

**Cátedra de Impacto Social de ICADE (2021).** Propuestas para la medición y gestión del impacto social  
<https://www.comillas.edu/documentos/catedras/impactosocial/pro-puestas-para-la-medicion-y-gestion-del-impacto-social.pdf>

**CDP (2022).** <https://www.cdp.net/en>

**CDSB (2021).** <https://www.cdsb.net/>

**Comisión Europea (2014).** Directiva sobre Divulgación de información no financiera (NFRD) <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN>

**Comisión Europea (2015).** <https://ec.europa.eu/social/>

**Comisión Europea (2018).**  
<https://www.greenfinanceplatform.org/policies-and-regulations/european-commissions-action-plan-financing-sustainable-growth>

**Comisión Europea (2020).** EU taxonomy for sustainable activities  
[https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance/eu-taxonomy-sustainable-activities\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance/eu-taxonomy-sustainable-activities_en)

**Comisión Europea (2020).** European Green Deal  
[https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en)

**Comisión Europea (2021).** European Climate Law  
[https://ec.europa.eu/clima/eu-action/european-green-deal/european-climate-law\\_en](https://ec.europa.eu/clima/eu-action/european-green-deal/european-climate-law_en)

**Comisión Europea (2022).** Propuesta de Directiva sobre la Diligencia Debida Corporativa en materia de Sostenibilidad  
<https://ec.europa.eu/info/sites/.pdf>

**Congreso de los Diputados España (2021).**  
<https://www.congreso.es>

**Donald Kirkpatrick (1924).** Training evaluation model. University of Wisconsin

**Elkington J. (1998).** Triple Bottom Line

**European Venture Philanthropy Association (2022).**  
<https://evpa.eu.com/>

**Ferrovial (2020).** Integrated Annual Report

**Freeman R. E. (1984).** Teoría de los stakeholders

**George Serafeim (2021).** Profesor de Business Administration en la Universidad de Harvard. Impact Weighted Account Initiative

**Gobierno Chile (2019).** Consulta sobre la modificación reporte de responsabilidad social y desarrollo sostenible  
<https://www.cmfchile.cl/>

**Gobierno Chile (2019).** Ley Marco. <https://mma.gob.cl/wp-content/uploads/2019/07/Presentacion-Ley-Marco-CC.pdf>;

**Gobierno Nueva Zelanda (2019).** Climate Change Response (Zero Carbon) <https://environment.govt.nz/>

- Gobierno UK (2008).** Ley Climática <https://www.legislation.gov.uk/>
- Gobierno UK (2020).** Propuesta de ley <https://www.fca.org.uk/>
- Global Reporting Initiative (2021).** GRI and B Lab team up on impact management. <https://www.globalreporting.org/about-gri/news-center/gri-and-b-lab-team-up-on-impact-management/>
- Global Reporting Initiative (2022).** <https://www.globalreporting.org/>
- Greenhouse Gas Protocol. (2022).** <http://ghgprotocol.org/about-us>
- Grifols (2020).** Informe anual integrado
- Harvard Business School (2022).** Impact-Weighted Accounts <https://www.hbs.edu/impact-weighted-accounts/>
- ICMA (2020).** Sustainable finance: Compendium of international policy initiatives & best market practice. <https://www.icmagroup.org/assets/documents/Regulatory/Green-Bonds/ICMA-Sustainable-finance-Compendium-of-international-policy-initiatives-best-market-practice-February-2020-200220.pdf>
- IFRS Foundation (2020).** <https://www.ifrs.org/>
- Impact Management Project (2020).** Statement of Intent to Work Together Towards Comprehensive Corporate Reporting
- Impact Management Project (2021).** Glosario <https://impactmanagementproject.com/glossary/>
- Impact Institute (2022).** Integrated Profit & Loss Assessment Methodology <https://www.impactinstitute.com/>
- Instituto Nacional de Estadística Español (2021).** <https://www.ine.es/dyngs/ODS/es/index.htm>
- Integrated Reporting.** <https://www.integratedreporting.org/>
- International Accountabiliy Standard Board (2001).** <https://www.ifrs.org/groups/international-accounting-standards-board/>
- Janine Guillot (2020).** CEO de Sustainability Accounting Standards Board (SASB).
- Klaus Schwab (2013).** Founder and President of the World Economic Forum
- LafargeHolcim (2019).** Integrated Profit and Loss Statement
- Larry Fink (2020).** Blackrock <https://www.blackrock.com/cl/larry-fink-ceo-letter>
- Living Wage Foundation UK (2022).** <https://www.livingwage.org.uk/>
- London Benchmarking Group (1994).** LBG methodology <https://www.lbg.es>
- Massachusetts Institute of Technology (2022).** Living wage calculator <https://livingwage.mit.edu/>
- Madrid Futuro (2022).** <https://madridfuturo.com/en/>
- Management Solutions (2020).** La gestión de riesgos asociados al cambio climático. <https://www.managementsolutions.com/es/publicaciones-y-eventos/informes-sectoriales/white-papers/la-gestion-de-riesgos-asociados-al-cambio-climatico>
- Management Solutions (2020).** European Commission (EC). (2021). Proposal for a Corporate Sustainability Reporting Directive. <https://www.managementsolutions.com/sites/default/files/publicaciones/eng/20210604-csrd.pdf>
- Michael Porter (2006).** Cita del profesor de la Harvard Business School a raíz de la publicación de su artículo Creating Shared Value
- Ministerio de la Transición Ecológica Francés (2021).** Propuesta de ley climática [https://assets-decodeurs.lemonde.fr/redacweb/pdl\\_climatetresilience/climat.pdf](https://assets-decodeurs.lemonde.fr/redacweb/pdl_climatetresilience/climat.pdf)
- MSCI (2022).** <https://www.msci.com/>
- Naciones Unidas (2015).** <https://www.un.org/>
- New York University (2021).** Return On Sustainability Investment <https://www.stern.nyu.edu/~rosi>
- Novartis (2020).** ESG Report
- Naciones Unidas (2015).** Pacto Mundial de Desarrollo Sostenible y Responsabilidad Social <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/our-work/social>
- OECD (2015).** <https://www.oecd.org/social/>
- Platform on Sustainable Finance (2022).** Final Report by Subgroup 4: Social Taxonomy [https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business\\_economy\\_euro/banking\\_and\\_finance/documents/280222-sustainable-finance-platform-finance-report-social-taxonomy.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/business_economy_euro/banking_and_finance/documents/280222-sustainable-finance-platform-finance-report-social-taxonomy.pdf)
- Peter Drucker (1909-2005).** Autor austríaco-americano, creador del modelo de gestión empresarial moderno
- PSA (2019).** CSR Report
- Siemens-Gamesa (2021).** Greenhouse Gas Emissions Report FY2020 <https://www.siemensgamesa.com/es-es/-/media/siemensgamesa/downloads/en/sustainability/siemens-gamesa-ghg-report-2020-en.pdf>
- S&P Global (1999).** Dow Jones Sustainability World Index <https://www.spglobal.com/spdji/en/indices/esg/dow-jones-sustainability-world-index/#overview>
- Social Value International (2009).** The guide to SROI
- Sustainability Accountign Standards Board (2021).** IIRC and SASB announce intent to merge in major step towards simplifying the corporate reporting system. <https://www.sasb.org/wp-content/uploads/2020/12/IIRC-SASB-Press-Release-Web-Final.pdf>
- Sustainability Accountign Standards Board (2022).** <https://www.sasb.org/>
- Telefónica (2020).** Informe de Impacto
- The GIIN (2021).** IRIS+ <https://iris.thegiin.org/metrics/>
- True Price (2012).** <https://trueprice.org/>
- United States Environmental Protection Agency (2022).** <https://www.epa.gov/>
- Ursula Von der Leyen (2021).** Presidenta de la Comisión Europea en el discurso sobre el Estado de la Unión de 2021
- Value Balancing Alliance (2022).** <https://www.value-balancing.com/>
- Value Reporting Foundation (2020).** Promoting Clarity and Compatibility in the Sustainability Landscape <https://www.sasb.org/blog/gri-and-sasb-announce-collaboration-sustainability-reporting/>
- William Edwards Deming (1900-1993).** Ingeniero y profesor de la New York Univeristy y de la Universidad de Columbia
- World Economic Forum (2020).** Global Risk Report; Manifiesto del World Economic Forum en Davos
- World Economic Forum (2021).** <https://es.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2021>

# Glossário

**Acordo de Paris:** um acordo alcançado nas Nações Unidas que estabelece um novo rumo no esforço global contra a mudança climática, pelo qual as nações estabelecem metas concretas e ambiciosas, através de contribuições em nível nacional, a serem revistas periodicamente. Até hoje, 187 dos 195 signatários ratificaram o acordo. Os signatários do acordo se comprometem a "manter o aumento da temperatura média global bem abaixo de 2°C acima dos níveis pré-industriais, e a prosseguir os esforços para limitar este aumento de temperatura a 1,5°C".

**Carbon Disclosure Project (CDP):** uma organização sem fins lucrativos que atualmente administra o maior sistema global de divulgação de impactos ambientais do mundo e um dos bancos de dados mais abrangentes do mundo sobre o assunto. O objetivo é promover a transição para uma economia mais sustentável, ajudando investidores, empresas, cidades e regiões a medir e compreender o impacto de suas operações sobre a mudança climática.

**Fundos Next Generation:** Os Fundos Next Generation da União Europeia são um mecanismo de financiamento cujo objetivo principal é ajudar os Estados Membros a se recuperarem, revitalizar a economia, concentrando-se na transição verde e na digitalização, apoiar o investimento privado e melhorar a resiliência da União Europeia a crises futuras. Para isso, o Mecanismo de Recuperação e Resiliência (MRR) visa assegurar que os fundos sejam rapidamente direcionados para os países e setores mais afetados pela crise através de planos nacionais de recuperação e resiliência.

**GRI:** Global Reporting Initiative é uma organização internacional independente de padrões que ajuda empresas, governos e outras organizações a compreender e comunicar seus impactos sobre questões como mudança climática, direitos humanos e corrupção através do desenvolvimento de uma lista de indicadores que facilitam este reporting não financeiro.

**Impact Management Project:** é um framework de medição de impacto social que permite determinar como o impacto deve ser medido, gerenciado e reportado. Ela apresenta uma classificação composta de 5 dimensões organizadas em 15 categorias de impacto (o quê, quem, quanto, contribuição e risco).

**Impact Weighted Accounts Initiative (IWAI):** Uma metodologia de medição de impacto social desenvolvida pela

Universidade de Harvard que visa promover a criação de demonstrações contábeis que capturam com transparência os impactos externos, refletindo o desempenho financeiro, social e ambiental de uma empresa.

**ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável):** 17 objetivos principais e 169 metas a serem alcançadas nos próximos 15 anos por todos os membros das Nações Unidas, conforme acordado na Cúpula das Nações Unidas realizada em setembro de 2015 em Nova York. As ODS são um chamado à ação para acabar com a pobreza e a desigualdade, promover o desenvolvimento econômico e melhorar a educação e a saúde globalmente, ao mesmo tempo em que, como explicitamente declarado na meta número 13, combate a mudança climática.

**Socialwashing:** a apresentação de informações enganosas sobre a sustentabilidade (ambiental ou social) das atividades e produtos de uma empresa ou organização, geralmente retratando como sustentável o que não pode ser definido como tal sob critérios oficiais ou científicos.

**Teoria da mudança:** Esta é uma estrutura para o desenvolvimento de exercícios de medição do impacto social. É um esquema que, através de uma lógica causal, apresenta graficamente os objetivos que uma intervenção busca atingir e a forma concreta como pretende atingi-los.

**Teoria dos Stakeholders:** de acordo com Freeman (1984), a Teoria dos Stakeholders considera que as organizações são formadas por um conjunto de atores (acionistas, trabalhadores, investidores, fornecedores, etc.), que ela chama de stakeholders, e para quem (todos eles) a empresa deve gerar valor e impacto positivo através de sua atividade econômica. De acordo com esta visão da atividade econômica, a missão das empresas deve ser orientada para a satisfação dos interesses desses stakeholders.

**Triple Bottom Line:** é um esquema conceitual definido por J. Elkinton (1998), também conhecido como a "Conta de Resultado Triplo", que permite enquadrar o conjunto de porquês de desempenho e orientação que deveriam ser comuns às empresas, apresentando o valor que elas desenvolvem nos níveis econômico, social e ambiental.

## ***Siglas e abreviações***

---

AEE: Asociación Empresarial Eólica

CAPEX: Capital Expenditure

CEO: Chief Executive Officer

CDP: Carbon Disclosure Project

CDSB: Climate Disclosure Standards Board

EPA: Environmental Protection Agency

ESG: Environment, Social and Governance

ESG-P&L: Environmental, Social & Governance Profit & Loss

EVPA: European Venture Philantropy Association

GECEs: : Grupo de Especialistas em Empreendedorismo Social da Comissão Europeia

GEI: Gases de Efecto Invernadero

GHG: Greenhouse Gas

GRI: Global Reporting Initiative

IASB: International Accountability Standard Board

P+D+i: Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

IFRS: International Financial Reporting Standards

IIRC: International Integrated Reporting Council

IR: Integrated Reporting

INE: Instituto Nacional de Estadística de España

IRIS+: Impact Report and Investment Standards

IWAI: Impact Weighted Accounts Initiative

KPI: Key Performance Indicator

LBG: London Benchmarking Group

MIT: Massachusetts Institute of Technology

MSCI: Morgan Stanley Capital International

MW: Megavatio

OCDE: Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico

ODSs: Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

OPEX: Operating Expenses

PIB: Produto Interior Bruto

PMC: Propensión Marginal al Consumo

P&L: Lucros e perdas

PSA: Peugeot Société Anonyme

ROI: Return On Investment

ROSI: Return On Sustainability Investment

SASB: Sustainability Accounting Standards Board

SROI: Social Return On Investment

UE: União Europeia

VPO: Vivienda de Protección Oficial