

Compromiso con el entorno

Management Solutions es consciente de la importancia que el ejercicio de su actividad tiene para lograr un crecimiento sostenible de la sociedad. Por eso, la Firma asume su compromiso con las comunidades de los países en los que opera.

El apoyo al mundo académico y a la creación de empleo, el respeto a los derechos humanos y el cuidado del entorno están presentes en su estrategia empresarial, y orienta su crecimiento de manera compatible con los principios de desarrollo sostenible.



+350

colaboraciones
con universidades



+3.000

participantes
Acción Social



+50

actuaciones
solidarias





Universidad

La Universidad es un eje fundamental de nuestra política de responsabilidad social

Para Management Solutions, la interacción con la universidad es un objetivo irrenunciable. Además de la contribución a la creación de empleo con la contratación de recién titulados, ofreciéndoles la oportunidad de desarrollar una excelente carrera profesional, Management Solutions mantiene una estrecha relación con el mundo universitario en muy diversos ámbitos: convenios de colaboración para becas y prácticas, impartición de clases y seminarios especializados, cooperación en programas de investigación, presentaciones de casos prácticos, participación en foros de empleo y colaboración con fundaciones y asociaciones universitarias.

En septiembre de 2012 Management Solutions reforzó su compromiso con el mundo universitario con la creación en España del primer Máster en Consultoría de Negocio, organizado en colaboración con la Universidad Pontificia Comillas y con una duración de dos años. En 2021 se graduó la octava promoción del Máster y se inició la décima promoción.

Por su parte, en México concluyó la cuarta promoción del Diplomado en Consultoría de Negocio con el Instituto Tecnológico de Monterrey que se imparte a todas las nuevas incorporaciones de las oficinas de México y se inició la quinta promoción.

Además, desde 2019 Management Solutions imparte un programa de formación para los profesionales senior de la oficina de Brasil en colaboración con el instituto Insper, una de las instituciones de enseñanza superior más prestigiosa de Latinoamérica, incluyendo contenidos relacionados con gestión comercial y *marketing* aplicado a los servicios financieros, transformación digital, y resolución de problemas.

Programas de prácticas

Management Solutions contribuye a la transmisión del conocimiento Universidad - Empresa mediante convenios con las universidades más prestigiosas del mundo, incorporando a la Firma estudiantes en prácticas que, en función de sus méritos, podrán convertirse en futuros profesionales de Management Solutions.

En el ejercicio 2021 más de 200 estudiantes realizaron prácticas universitarias en la Firma. Estas prácticas permiten a los alumnos seleccionados por la Firma tener un primer contacto con el mundo empresarial.

Seminarios y cursos especializados

Management Solutions, a través de sus socios y directivos, mantiene de forma activa y no remunerada una permanente presencia docente en su ámbito de actuación.

Durante el ejercicio 2021 continuamos colaborando con universidades, tanto en grados como en formación de postgrado, y escuelas de negocios:

- ▶ Anahuac
- ▶ Auburn University
- ▶ Babson
- ▶ Bentley University



Premios a los mejores PFC de Comillas-ICAI, España

- ▶ Boston College
- ▶ Católica-Lisbon School of Business and Economics
- ▶ Centro Universitario de Estudios Financieros (CUNEF)
- ▶ City University/CASS
- ▶ Delft
- ▶ ESADE
- ▶ Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito
- ▶ Faculdade Impacta de Tecnologia
- ▶ Facultad de Ciencias de la Universidad de Lisboa
- ▶ FCT NOVA Facultad de CC y Nova
- ▶ FCUL
- ▶ Fordham University
- ▶ ICADE Business School
- ▶ Imperial College London
- ▶ Instituto Politécnico Nacional - Escuela Superior de Cómputo
- ▶ Instituto Tecnológico Autónomo de México
- ▶ Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
- ▶ ISCTE
- ▶ ISEG
- ▶ IST Instituto Superior Técnico
- ▶ London School of Economics
- ▶ New Jersey Institute of Technology
- ▶ Nova
- ▶ NYU
- ▶ Pontificia Universidad Católica del Perú
- ▶ Pontificia Universidad Javeriana
- ▶ Samford
- ▶ Tufts
- ▶ UCL University College London
- ▶ Universidad Adolfo Ibáñez
- ▶ Universidad Autónoma de Barcelona
- ▶ Universidad Autónoma de Madrid
- ▶ Universidad Carlos III
- ▶ Universidad Católica de Argentina
- ▶ Universidad Complutense de Madrid
- ▶ Universidad de Barcelona
- ▶ Universidad de Buenos Aires
- ▶ Universidad de Castilla-La Mancha
- ▶ Universidad de Chile
- ▶ Universidad de Deusto

- ▶ Universidad de León
- ▶ Universidad de Lima
- ▶ Universidad de Los Andes
- ▶ Universidad de Málaga
- ▶ Universidad de Navarra
- ▶ Universidad de Salamanca
- ▶ Universidad de Santiago de Chile
- ▶ Universidad de Utrecht
- ▶ Universidad del País Vasco
- ▶ Universidad Diego Portales
- ▶ Universidad Iberoamericana
- ▶ Universidad Nacional Autónoma de México
- ▶ Universidad Panamericana
- ▶ Universidad Politécnica de Cataluña
- ▶ Universidad Politécnica de Madrid
- ▶ Universidad Politécnica de Valencia

- ▶ Universidad Pompeu Fabra
- ▶ Universidad Pontificia Comillas
- ▶ Universidad Rey Juan Carlos
- ▶ Universidad Sergio Arboleda
- ▶ Universidad Técnica Federico Santa María
- ▶ Universidade Presbiteriana Mackenzie
- ▶ University of Alabama – Tuscaloosa
- ▶ University of Bristol
- ▶ University of Leeds
- ▶ University of Lodz
- ▶ University of Massachusetts Amherst
- ▶ Warsaw School of Economics
- ▶ Warsaw University of Technology
- ▶ Warwick
- ▶ Worcester Institute of Technology

Refuerzo de la presencia en las universidades estadounidenses

Durante 2021 Management Solutions aumentó su relación con el mundo universitario norteamericano.

Fruto de la excelente relación con el Boston College, la Firma fue invitada a participar en su “Endeavor Program”, en donde expertos de Management Solutions impartieron un webinar de metodologías Agile y compartieron con los alumnos experiencias relevantes relacionadas con el sector de consultoría.

Por otro lado, en Alabama, la Firma participó en varios eventos divulgativos como la primera mesa redonda organizada por la Data Science Society of Auburn, con el objetivo de conectar a estudiantes de grado, maestría y doctorado con data scientists de distintas industrias y

poder conocer el día a día de un profesional de la ciencia de los datos en una consultora; o la impartición de webinars y casos prácticos como el realizado para los alumnos de la AIMS (Alabama Information Management Society) sobre la implementación de FR2052a en el proceso de reporting.

Además, la Firma mantuvo una presencia activa en foros de empleo, participando en alrededor de 50 eventos, y con presentaciones de empresa y sesiones de Q&A para estudiantes de universidades como New York University, Boston College, University of Massachusetts (Amherst), Bentley University, Auburn, The University of Alabama – Tuscaloosa, etc.

Presentaciones, casos prácticos y foros de empleo

Las presentaciones de empresa y los foros de empleo constituyen un punto de encuentro fundamental entre los estudiantes de último año y las empresas. Management Solutions ocupa un lugar destacado en los principales foros y por el stand corporativo pasan miles de universitarios interesados en conocer más de cerca en qué consiste la consultoría de negocio, los proyectos en los que trabajamos y las posibilidades de carrera que les brinda una firma en constante crecimiento y expansión.

Management Solutions ofrece, como valor añadido de su asistencia a los foros, la presencia de profesionales de la Firma que en su día estudiaron en la universidad correspondiente, y cuya experiencia puede ser de gran valor y utilidad para los estudiantes de último año y recién titulados que aspiran a formar parte de nuestra organización.

Management Solutions colabora con el Programa Avanzado en “Industria Conectada. Liderazgo y Transformación Digital”, España

D. Alfonso Serrano-Suñer, Presidente de Management Solutions, impartió una de las sesiones del Programa Avanzado en “Industria Conectada. Liderazgo y Transformación Digital”, perteneciente a ICAI, en el que participan dos directivos de la Firma.

A través este programa, la Cátedra de Industria Conectada –perteneciente a la Escuela Técnica Superior de Ingeniería (ICAI) de la Universidad Pontificia Comillas– busca formar a los líderes y profesionales en las más vanguardistas aptitudes de liderazgo y transformación digital, con el apoyo de directivos de primer nivel de empresas de distintos sectores.

Durante su intervención, D. Alfonso Serrano-Suñer, que dirige el Grupo de trabajo sobre Transformación Digital del

Aparte de la recepción de los currículos, en algunos casos el departamento de Recursos Humanos realiza in situ pruebas psicotécnicas (con el fin de acelerar el proceso de selección de nuevas incorporaciones), desayunos de trabajo con los estudiantes y casos prácticos.

Management Solutions participa en Try IT! 2021 de la UPM, España

Management Solutions participó como ponente en Try IT! 2021, un congreso orientado a difundir las tendencias en el sector de las tecnologías de la información y la informática organizado por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Informáticos de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM).

Durante el congreso, celebrado en esta ocasión de manera virtual, expertos en diferentes campos de la informática compartieron sus conocimientos con los alumnos de la Escuela,

Círculo de Empresarios desde 2017, realizó una detallada exposición de los pilares de la transformación (estrategia y movilización, organización y cultura, procesos comerciales, procesos operativos, modelización y datos, ciberseguridad, protección de la información y nuevas tecnologías).

Además, en el marco de las actividades del programa, se organizó una competición por equipos consistente en el diseño de un plan de transformación digital para una empresa real. El equipo de Dña. Estefanía Espinar, gerente de Management Solutions, resultó elegido ganador de la competición por el jurado de expertos, focalizándose en el producto e incorporando elementos como la impresión 3D, la realidad aumentada o la economía colaborativa.

dando la posibilidad de conocer las últimas tendencias tecnológicas y su aplicación en el mundo empresarial.

Bajo el título "Las nuevas reglas del juego que vienen: Regulación de finanzas digitales", la ponencia de Management Solutions, realizada por D. Jorge Monge, socio de la Firma, trató sobre cómo la implantación de la digitalización en el mundo de las finanzas es un reto tecnológico que se ha visto aún más acelerado por la pandemia global. Proporcionar servicios financieros como pagos, transferencias, inversiones o financiación de manera digital implica la aplicación de las últimas tendencias tecnológicas a todos los niveles; y el nuevo marco regulatorio establecerá las reglas del juego que hay que conocer para participar en esa transformación.

Webinars sobre modelos de Scoring en la City, University of London, Reino Unido

Expertos de Management Solutions impartieron dos seminarios en la City, University of London, relacionados con los modelos de scoring utilizados por las entidades financieras. En los eventos, que contaron con la asistencia de los estudiantes de últimos cursos de dicha universidad, se profundizó en cómo debe ser implementado un modelo de scoring, cómo el modelo debe ser capaz de adaptarse a las distintas tipologías de clientes para ser capaz de estimar la probabilidad de impago.

Seminario sobre Riesgo Operacional en la Universidad de Lisboa, Portugal

Profesionales de Management Solutions impartieron un seminario sobre Riesgo Operacional dirigido a los estudiantes de los últimos cursos de la Universidade de Lisboa. El seminario se impartió en la Facultad de Ciencias, y en el mismo se profundizó en los beneficios derivados del uso de tecnología en la implementación de motores de cálculo de riesgo operacional, en concreto, en empresas del sector energético.

SFINKS'21 de la Warsaw University of Technology, Polonia

Management Solutions fue el principal sponsor del simposio SFINKS'21 sobre física interdisciplinar en economía y ciencias

sociales, organizado por la Warsaw University of Technology. Durante el evento, Management Solutions hizo la entrega del premio al mejor proyecto en el ámbito de data science y tuvo la oportunidad de presentar las últimas tendencias de la industria sobre los modelos de medición del impacto de riesgos climáticos, así como las mejores prácticas en modelos ESG (Medioambiental, Social y de Gobierno).

Colaboración con el Tecnológico de Monterrey, México

Durante 2021 Management Solutions profundizó en su relación con el ITESM (Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey).

Así, además del Diplomado en Consultoría de Negocio que dio inicio a su 5ª promoción, Management Solutions participó como ponente invitado en el evento de inauguración del semestre lectivo en carreras relacionadas con gestión y administración empresarial, tanto en febrero como en agosto de 2021, como muestra del estrecho vínculo existente entre la Firma y la Universidad

Por otro lado, entre los meses de mayo y noviembre de 2021, Management Solutions participó en el Assessment Talento Tec del Campus Hidalgo, donde se realizaron evaluaciones y actividades prácticas con grupos reducidos de alumnos con el objetivo de mejorar sus habilidades relacionadas con búsqueda de empleo y procesos de selección.

Seminarios sobre Scoring bancario en los tiempos de Big Data, Brasil

Management Solutions impartió seminarios sobre Scoring bancario en los tiempos de Big Data en la Universidade Presbiteriana Mackenzie, una de las universidades más prestigiosas de Brasil, y en la Faculdade Impacta Tecnologia (FIT), uno de los mejores centros de formación superior especializada en tecnología del país.

Durante ambos seminarios, expertos de Management Solutions compartieron con los asistentes sus conocimientos y la experiencia internacional de la Firma en la implementación de

Management Solutions participa en el Consejo Asesor Internacional de ICADE, España

El presidente de Management Solutions, D. Alfonso Serrano-Suñer, formará parte del nuevo Consejo Asesor Internacional de ICADE, compuesto por expertos internacionales en distintos ámbitos y puesto en marcha por Comillas ICADE con el objetivo de potenciar su presencia internacional y conseguir acreditaciones internacionales relevantes.

El Consejo Asesor Internacional de ICADE, busca reflejar la diversidad en términos de nacionalidad y geografía, sectores, empresas y otras instituciones educativas, y supone la consolidación de la relación entre universidad e industria, servicios, y organizaciones sin ánimo de lucro.

Sus miembros brindarán asesoramiento, orientación y apoyo a la decana y al equipo de gestión de la Facultad en actividades e iniciativas estratégicas, en el desarrollo de una

educación universitaria de calidad y la consolidación de una marca internacional.

Las funciones del consejo incluyen, entre otras, analizar el contenido y las habilidades de programas para determinar su efectividad y valor; ayudar a identificar las habilidades de empleabilidad requeridas por el mercado laboral; apoyar y sustentar los estándares de calidad y las competencias de los programas; evaluar la relevancia y eficacia de los programas en satisfacer necesidades económicas y sociales; evaluar los espacios, los equipos y las instalaciones físicas para contribuir a su mejora; contribuir a facilitar intercambios internacionales y promover becas; patrocinar proyectos de investigación; proporcionar conferenciantes, equipo y material instructivo, y ayudar con el desarrollo general de las carreras profesionales de los estudiantes.



Concurso de oratoria y debate Cátedra IDanae, España



modelos de scoring, profundizando en cómo el aumento de la información disponible y la irrupción del Big Data han transformado su gestión.

Webinars sobre Machine Learning y nuevas tecnologías en universidades chilenas

Management Solutions impartió un webinar sobre “Aplicación de Machine Learning para la prevención de fraude” en la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la Universidad Diego Portales de Chile, en el que se profundizó sobre las posibilidades que aportan el uso de técnicas de aprendizaje automático en la detección de actividades fraudulentas y delitos que puedan afectar a las organizaciones.

Adicionalmente Management Solutions participó en la Digital Week organizada por la Universidad Adolfo Ibáñez, compartiendo con los alumnos de los últimos cursos la experiencia internacional y conocimientos que atesora la Firma

Acto de presentación de los trabajos desarrollados por la Cátedra iDanae

La presentación de los trabajos desarrollados por la Cátedra iDanae en el curso 20/21 se celebró en el Salón de Actos de la Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales (RAC) en un evento híbrido al que asistieron 70 personas y que también fue seguido en directo a través de una retransmisión en streaming por cerca de 400 participantes de 20 países.

El acto estuvo presidido por D. Jesús María Sanz-Serna, Presidente de la RAC, D. Guillermo Cisneros, Rector de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), D. Alfonso Serrano-Suñer, Presidente de Management Solutions, y Dña. Ernestina Menasalvas, Catedrática de la UPM y Directora de la Cátedra, y contó con la participación de Académicos de la RAC, además de destacados representantes del ámbito docente y empresarial.

Durante el evento, Dña. Ernestina Menasalvas realizó un repaso de los trabajos realizados durante el segundo año de existencia de la Cátedra iDanae (surgida en 2019 de la colaboración entre la UPM y Management Solutions en los campos formativo, científico y técnico) detallando los trabajos desarrollados por la misma.

El acto también incluyó una sesión magistral sobre los retos y oportunidades de la inteligencia artificial y el uso de los datos, a cargo de D. Víctor Robles, Vicerrector de Estrategia y Transformación Digital de la UPM, y una mesa de debate sobre las temáticas desarrolladas en la Cátedra, moderada por D. José María Fuster, Presidente de la Asociación de amigos de la Real Academia de Ciencias, profesor ad honorem de la UPM y Asesor de la comisión de seguimiento de la Cátedra, que contó con la intervención de D. José Duato, Académico de la RAC, D. Víctor Robles, y D. Manuel Ángel Guzmán, Socio responsable de I+D de Management Solutions.

A continuación, se realizó la entrega del Premio iDanae a la mujer con excelente carrera profesional STEM, organizado por la Cátedra y que recayó en Dña. Loreto Ordóñez, CEO de Engie España, además de los 4 accésits otorgados a Dña. Raquel Barco Morena, Universidad de Málaga, Dña. Coral Calero Muñoz, Universidad de Castilla-La Mancha, Dña. Eva Pagán Díaz, Red Eléctrica Española, y a Dña. María del Mar Viana Rodríguez, Consejo Superior de Investigaciones Científicas.

También se realizó la entrega del Premio iDanae al mejor TFG del curso 2020-2021, que recayó en D. Daniel Rubio Adeva.

en el ámbito del big data, machine learning y nuevas tecnologías.

Colaboraciones con la investigación en el mundo universitario

Fruto de la doble apuesta por la investigación y en el mundo universitario, Management Solutions ha puesto en marcha cátedras en colaboración con prestigiosas universidades, con el fin de desarrollar actividades académicas, de investigación o transferencia de conocimiento.

Cátedra iDanae en Big Data y Analytics en la UPM, España

La Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y Management Solutions firmaron en 2019 un convenio de colaboración para la creación de la Cátedra iDanae (Inteligencia, datos, análisis y

estrategia) en *Big Data* y *Analytics* con el objetivo de promover la generación de conocimiento, difusión y transferencia de tecnología, y fomentar la I+D+i en el área de Análisis de Datos.

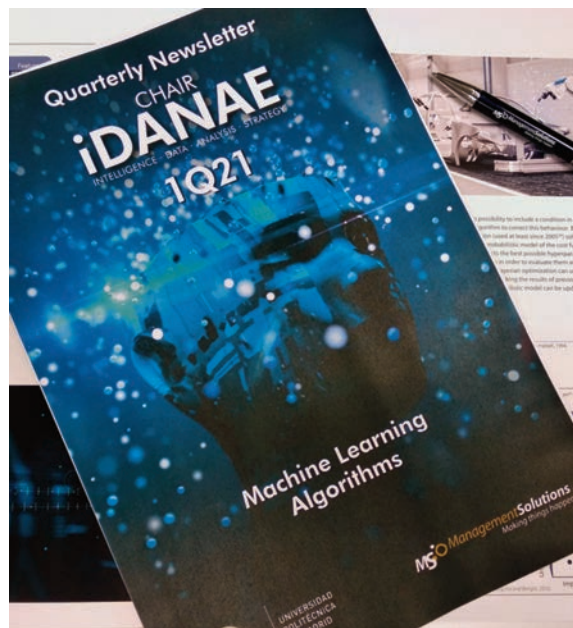
Esta cátedra pretende poner foco en el desarrollo de cuatro componentes, que son parte del ciclo de puesta en valor de los activos más importantes de la sociedad actual como la información y el conocimiento.

- ▶ Inteligencia, a través de la generación de algoritmos que den soluciones a los retos actuales.
- ▶ Datos, como fuente de información para la obtención de conocimiento.
- ▶ Análisis, a través de técnicas robustas y modelos avanzados, incorporando técnicas de *Machine Learning*.

- ▶ Estrategia, diseñada a partir de los análisis de tendencias en la tecnología del conocimiento, que permita generar un plan de desarrollo futuro a largo plazo.

La cátedra tiene una clara vocación formativa y divulgativa; por ello se realizan sesiones de formación sobre temas de interés relacionados con el ámbito del análisis de los datos, y otros actos y sesiones divulgativas. Asimismo, la cátedra tiene un plan de becas para apoyar a los mejores estudiantes en su carrera académica, así como un premio al mejor proyecto fin de carrera.

Una de las líneas de trabajo que desarrolla la Cátedra iDanae, impulsada por Management Solutions y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), es el análisis de las metatendencias en el ámbito de *Analytics*. Para la detección de las metatendencias es importante analizar los proyectos de inversión públicos y privados, así como los elementos destacados por organizaciones, empresas y otros grupos de interés relacionados.



Aula Abierta: Los fondos NextGen. La relevancia de la medición de su impacto social

Management Solutions participó como ponente en el Aula Abierta de Economía de Impacto, el foro de encuentro y debate de la Cátedra de Impacto Social.

El Fondo de Recuperación Europeo, más conocido como NextGeneration EU, es un instrumento temporal concebido por la UE para ayudar a reparar los daños económicos y sociales inmediatos causados por la pandemia del coronavirus en Europa. Con un total de 750.000 millones de euros, es el mayor paquete de estímulo jamás financiado a través del presupuesto de la UE destinado a reconstruir una Europa, posterior al COVID-19, más ecológica, digital y mejor adaptada a los retos actuales y futuros.

El aula abierta, organizada por la Cátedra de Impacto Social, junto con SPAIN NAB, Foro Impacto y ES|IMPACT, y la Oficina Comillas Alumni, estuvo moderada por D. Bernardo García (ES|IMPACT) y contó con la participación de D. Román García (Comisión Europea), Dña. Laura Blanco (SpainNAB) y D. David Coca (Management Solutions) que debatieron acerca del potencial de estos fondos para empresas, ONG, universidades y demás organizaciones con vocación de generar Impacto Social y sobre la problemática relacionada con la medición del impacto generado por estos fondos.

Universidad

Durante 2021 la cátedra publicó cuatro informes trimestrales analizando metatendencias en el ámbito de Analytics tales como “Algoritmos de Machine Learning”, “Gestión del riesgo de externalización de servicios en la nube”, “Modelización por componentes” y “Modelos de Deep learning”; un concurso de debate y oratoria sobre Data Science, y concedió el Premio iDanae al mejor TFG del curso 2020-2021, que recayó en D. Daniel Rubio Adeva.

Además, la Cátedra organizó la primera edición del Premio iDanae a la mujer con excelente carrera profesional STEM, con el objetivo de visibilizar las carreras académicas y profesionales de mujeres en el ámbito STEM y de ampliar la base de talento femenino en este ámbito.

Una vez evaluadas y analizadas las candidaturas recibidas, el jurado de expertos compuesto por dos académicos de la Real Academia de Ciencias de España y dos miembros de la Cátedra iDanae, determinó conceder el Premio a la candidatura de Dña.

Loreto Ordóñez Solís, CEO de Engie España, además de otorgar cuatro accésits a otras tantas brillantes candidatas.

Cátedra de Impacto Social en la Universidad Pontificia Comillas, España

La Universidad Pontificia Comillas, Open Value Foundation, Fundación Repsol y Management Solutions firmaron en 2020 un convenio de colaboración para la creación de la Cátedra de Impacto Social, con el objetivo de promover el conocimiento, la investigación y la innovación en torno a la inversión de impacto, poniendo en relación el crecimiento sostenible de las empresas y el impacto social y medioambiental de sus operaciones e inversiones.

La Cátedra pretende proporcionar espacios de debate y reflexión, y de formación de profesionales especializados y crear un *think tank* de conocimiento pionero en España con reconocidos expertos para reflexionar sobre el futuro de la

inversión en la materia, la medición del impacto, y la gestión de los riesgos y el fomento de la transparencia en los ámbitos medioambiental, social y de buen gobierno corporativo (ESG).

En línea con este objetivo, la Cátedra celebró en 2021 una serie de eventos divulgativos, tales como talleres, sesiones con expertos, o mesas redondas y Aulas Abiertas de Economía de Impacto que profundizaron en temáticas como “El camino hacia la inversión de impacto”, “Los fondos NextGen, la relevancia de la medición de su impacto social” o “Cómo evitar el Impact Washing”.

La Cátedra concedió también los primeros premios a los mejores trabajos fin de grado y fin de master sobre impacto social en el ámbito económico-empresarial, además de lanzar el primer Programa superior de Gestión y Medición del Impacto social.



La integración de los principios ESG en la cadena de valor

La Cátedra de Impacto Social, puesta en marcha por la Universidad Pontificia Comillas, Management Solutions, Open Value Foundation y Fundación Repsol, presentó su primer whitepaper, que lleva por título “La integración de los principios ESG en la cadena de valor. Del reporting al impacto social”.

Esta primera publicación se trata de una tesis sobre las diferentes formas de integración de los principios ESG (medioambientales, sociales y de gobierno en sus siglas en inglés) en la estrategia de las entidades. Para ello, la publicación realiza una revisión, a través de ejemplos ilustrativos, de las mejores prácticas de transformación de los procesos empresariales hacia la sostenibilidad, en las distintas fases de la cadena de valor de cada compañía.

Durante el evento de presentación, Dña. Soledad Díaz-Noriega, Socia de Management Solutions, repasó las principales conclusiones del documento. El acto contó además con la participación de Dña. M^a Teresa Corzo, Decana de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, D. Carlos Ballesteros, Director de la Cátedra de Impacto Social en ICADE, D. José M^a Bolufer, Gerente de Negocio Responsable e Innovación Sostenible de Telefónica, y Dña. M^a José Gálvez, Directora de Sostenibilidad de Bankia y Vicepresidenta de SPAINSIF. D. Alfonso Serrano-Suñer, Presidente de Management Solutions, fue el encargado de realizar la clausura del acto, que fue retransmitido en directo por streaming desde la Universidad Pontificia Comillas

Además de todo lo anterior, este año se han llevado a cabo importantes publicaciones como: i) un primer cuaderno de trabajo sobre los impactos ESG y su integración en la cadena de valor de las empresas, y ii) un trabajo de investigación realizado por el Think Tank formado por más de 50 organizaciones (entidades financieras, empresas, Administraciones Públicas, Tercer y Cuarto Sector, etc.) sobre el lenguaje común para medir y gestionar el impacto social.

Cátedra de Estudios sobre el Hidrógeno en la Universidad Pontificia Comillas, España

La Universidad Pontificia Comillas, Acerinox, Carburos Metálicos, Fundación Cepsa, Enagás, Toyota y Management Solutions firmaron en 2021 un convenio de colaboración para la creación de la Cátedra de Estudios sobre el Hidrógeno con el objetivo de estudiar el papel del hidrógeno como nuevo vector energético en el proceso de transición hacia una

economía descarbonizada y contribuir a su desarrollo.

La cátedra pretende servir de punto de encuentro para todos los agentes implicados en la cadena de valor del hidrógeno y contribuir al desarrollo del sector del hidrógeno renovable en España.

Patrocinios y colaboraciones con Fundaciones Universitarias

Management Solutions colabora regularmente con Fundaciones y escuelas universitarias a través del patrocinio de premios, actos de graduación, etc.

Club Empresarial ICADE, España

El Club Empresarial ICADE es una asociación sin ánimo de lucro, promovida en el año 2004 por un grupo de empresarios ex-

alumnos de ICADE, junto con el Decanato de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Pontificia Comillas, para fomentar el espíritu emprendedor en esta comunidad universitaria, así como para crear un auténtico foro de reflexión e influencia en la sociedad española.

Management Solutions, a través de varios de los socios de la Firma, colabora con las iniciativas que el Club pone en marcha en beneficio de los alumni y alumnos de la Universidad Pontificia Comillas; de manera adicional el Presidente de Management Solutions es desde 2019 Vicepresidente del Club.

Fundación Escuela de Ingenieros de Bilbao, España

Management Solutions se incorporó en 2007 en calidad de socio a la Fundación Escuela de Ingenieros de Bilbao, cuya

Management Solutions patrono fundador de la Cátedra de Estudios sobre el Hidrógeno de la Universidad Pontificia Comillas, España

En 2021, con el objetivo de estudiar el papel del hidrógeno como nuevo vector energético en el proceso de transición hacia una economía descarbonizada y contribuir a su desarrollo, se constituyó la Cátedra de Estudios sobre el Hidrógeno, puesta en marcha por la Universidad Pontificia Comillas ICAI-ICADE con la participación activa de Acerinox, Carburos Metálicos, Fundación Cepsa, Enagás, Toyota y Management Solutions como empresas patrono.

Esta nueva cátedra nace con la vocación de servir de punto de encuentro para todos los agentes implicados en la cadena de valor del hidrógeno y contribuir al desarrollo del sector del hidrógeno renovable en España.

Durante el acto protocolario de la firma de la constitución de la Cátedra, D. David Coca, socio de Management

Solutions, destacó que “se dispone ya de tecnología, y tendremos fondos europeos y reformas, para que el Hidrógeno pueda jugar un papel clave en la descarbonización masiva y realista con efectos muy beneficiosos también en la economía y el empleo en muchos colectivos y territorios. Management Solutions reafirma su compromiso con la innovación y con la universidad en materias de amplio interés social y colaborará intensamente con la Cátedra en la investigación en ámbitos económicos, de gestión y regulatorios, así como en la posterior aplicación práctica y efectiva a proyectos de transformación empresarial sostenible”.



Creación de la Cátedra de Estudios sobre el Hidrógeno, España

Universidad

Colaboración con la red Nova Talent, Europa

Durante 2021 Management Solutions ha comenzado a colaborar con Nova Talent, una red cuyo objetivo es identificar y conectar talento, concretamente al 3% de profesionales con mayor talento de todos los sectores de los 72 países en los que ya opera la red. Gracias a esta colaboración, durante este ejercicio ya se han incorporado a alguna de las oficinas europeas de la Firma varios miembros de la red.

misión es velar por la excelencia de todas las tareas docentes y de investigación que la Escuela de Ingenieros desarrolla. La Fundación, creada en 1997, cumple con su cometido mediante la organización de conferencias, cursos y seminarios, emisión de dictámenes, realización de publicaciones y estudios, fomento de investigaciones, etc., siempre con el fin de mejorar y promocionar la docencia y la investigación en el ámbito de la ingeniería. Además, colabora directamente con el mundo laboral otorgando premios, distinciones y galardones para quienes hayan destacado en el ejercicio de la ingeniería.

Fundación Universidad de Deusto, España

La Firma colabora con la Fundación Deusto con una donación económica que sirve para la ayuda a los fines estatutarios de la Fundación, entre los que se encuentran invertir y promover proyectos de investigación, estudio o divulgación.

Programa de patrocinio de carreras profesionales de la LSE, Reino Unido

Management Solutions se incorporó en 2019 a "LSE Careers Patrons", uno de los principales programas de patrocinio de la London School of Economics (LSE), escuela universitaria de referencia tanto en el Reino Unido como a nivel mundial.

El programa "LSE Careers Patrons", en el que participan cerca de 30 empresas líderes en sus respectivos sectores, tiene como objetivo servir como punto de contacto entre el mundo universitario y el empresarial, facilitando la organización de eventos de *networking* con estudiantes y *alumni*, seminarios especializados, el acceso a ofertas de empleo, etc. Además, gracias a las aportaciones de las empresas participantes en el programa, la LSE puede seguir manteniendo algunos de los programas que ofrece a su comunidad, como el centro de voluntariado.



Premio al mejor TFM de la Escuela de Ingeniería de Bilbao, España



Premio Management Solutions al mejor TFG de ADE sobre Data Analysis y Data Science de ICADE, España

Premios y reconocimientos a los mejores Trabajos Fin de Grado y expedientes universitarios,

Durante 2021 Management Solutions mantuvo su implicación con los estudiantes universitarios patrocinando premios a los mejores Trabajos Fin de Grado (TFG) y a los mejores expedientes.

Premio Management Solutions al mejor TFG de ADE sobre "Data Analysis y Data Science" de ICADE

Management Solutions patrocinó una de las categorías de los premios a los mejores Trabajos de Fin de Grado (TFG) de Administración y Dirección de Empresas de ICADE (Universidad Pontificia Comillas) correspondientes al curso 2019-2020.

Organizados por áreas temáticas, Management Solutions patrocinó el premio "Data Analysis and Data Science", que fue concedido al proyecto "Aplicabilidad de herramientas de Big Data y Business Analytics a la mejora de la ecomovilidad urbana: el caso BICIMAD", realizado por D. Ignacio Alonso López-Linares. D. Miguel Ángel Poblet, Socio de Management Solutions, fue el encargado de entregar el premio patrocinado por la Firma en un acto que estuvo presidido por el Rector de la Universidad, D. Julio Martínez, SJ, acompañado por la Decana de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Dña. M^a Teresa Corzo, y la Decana de la Facultad de Ciencias Humanas y Sociales, Dña. Susanne Margret.

Premio al mejor Proyecto Fin de Carrera de ICAI

Management Solutions patrocinó una de las categorías de los premios a los mejores Proyectos de Fin de Carrera (PFC) de la

Escuela Técnica Superior de Ingeniería ICAI (Universidad Pontificia Comillas) correspondientes al curso 2019-2020.

Organizados por áreas temáticas, Management Solutions patrocinó el premio del área de "Integración en la gestión de la Inteligencia Artificial", que fue concedido al proyecto "Aplicación de técnicas de procesado de señal para la generación automática de características en Aprendizaje Automático" realizado por D. Álvaro Clemente y dirigido por D. Pablo González.

D. Miguel Ángel Poblet, Socio de Management Solutions, fue el encargado de entregar el premio patrocinado por la Firma en un acto que estuvo presidido por el Rector de la Universidad, D. Julio Martínez SJ, acompañado por el Director de la Escuela, D. Antonio Muñoz, y por D. Jaime de Rábago, Presidente de la Asociación Nacional de Ingenieros de ICAI y



Premio al mejor TFG de Ingeniería Informática en Deusto, España



Premio Joaquín Font de la Universidad de Barcelona, España

Universidad

Decano del Colegio Nacional de Ingenieros del ICAI, invitado de honor al acto.

Premio al mejor TFM de la Escuela de Ingeniería de Bilbao

Management Solutions patrocinó uno de los premios de empresa al mejor Trabajo Fin de Máster (TFM) en el ámbito de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) y de la digitalización industrial, de la Escuela de Ingeniería de Bilbao de la Universidad del País Vasco del curso 2020/21.

D. Iker Yabar, Director de Management Solutions, fue el encargado de entregar el premio patrocinado por la Firma, que recayó en Dña. María Fernández, Máster en Ingeniería de Telecomunicación, por su trabajo "Diseño e implementación de un sistema automatizado para la gestión de accesos privilegiados", que pretende dar respuesta a una de las

mayores vulnerabilidades a las que se enfrenta un administrador IT como son los permisos de administración de los equipos.

Premio al mejor TFG de Ingeniería en Deusto

Management Solutions patrocinó el premio al mejor Trabajo de Fin de Grado (TFG) de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Deusto (Bilbao, España) con el objetivo de reconocer el TFG más innovador dentro del ámbito de la transformación digital, valorando especialmente las tecnologías propuestas, la capacidad de innovación de las soluciones obtenidas y su aplicabilidad social y empresarial.

D. Iker Yabar, Director de Management Solutions, fue el encargado de entregar el premio patrocinado por la Firma

correspondiente al curso 2020/2021, que recayó en D. Ander Eguiluz Castañeira por su trabajo "Diseño e implementación de un sistema de control y análisis de movilidad interurbana mediante bicicleta en base a un servicio web de consulta de información agregada". La entrega del premio se realizó durante Forotech Academy, una semana de la ingeniería organizada por la Facultad de Ingeniería de Deusto que busca acercar la ingeniería y la tecnología a la sociedad.

Premio al mejor TFG de Ingeniería Informática en Deusto

Management Solutions patrocinó el premio al mejor Trabajo de Fin de Grado (TFG) de Ingeniería Informática de la Universidad de Deusto (Bilbao, España) correspondiente al curso 2018/19, que había sido pospuesto debido a la pandemia y que buscaba reconocer al TFG más innovador dentro del ámbito de la transformación digital, valorando

Concurso de Modelización de problemas de Empresa, España

Management Solutions patrocinó uno de los premios del concurso de Modelización de problemas de Empresa, actividad organizada por la Facultad de Ciencias Matemáticas de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), dirigida a estudiantes de grados y dobles grados de la Facultad.

La Facultad de Ciencias Matemáticas de la UCM, en colaboración con diversas empresas, organizó este concurso en el que los estudiantes debían resolver satisfactoriamente problemas relacionados con el desarrollo de la actividad empresarial utilizando métodos matemáticos englobados dentro del ámbito de machine learning.

El premio patrocinado por Management Solutions recayó en D. Abdelaziz el Kadi Lachehab, por la solución planteada al problema "Sistemas de Recomendación".



especialmente las tecnologías propuestas, la capacidad de innovación de las soluciones obtenidas y su aplicación en el mundo empresarial.

D. Iker Yabar, Director de Management Solutions, fue el encargado de entregar el premio patrocinado por la Firma, que recayó en D. Unai Bermejo por su trabajo "Diseño y desarrollo de un sistema de computación en clúster para el descubrimiento, agrupación y clasificación de contenido terrorista en las redes sociales a través de técnicas de procesamiento de lenguaje natural."

Premio Joaquim Font de la Universidad de Barcelona

Management Solutions patrocinó el premio Joaquim Font de la Facultad de Matemáticas e Informática de la Universitat de

Barcelona, que se otorga al alumno con mejor expediente del Grado en Ingeniería Informática.

D. Josep Rotés, Socio de Management Solutions, fue el encargado de entregar el premio del curso 2020/2021, que recayó en D. Martí Pedemonte Bernat por su desempeño durante el Grado en Ingeniería Informática. El premio fue entregado durante el acto de graduación de los alumnos del Grado en Ingeniería Informática, Doble titulación en Matemáticas – Ingeniería Informática y Máster en Fundamentos de Ciencia de Datos, celebrado en el edificio histórico de la Universidad de Barcelona y que estuvo presidido por D. Joan Guàrdia, Rector de la institución.



“Mantener una estrecha relación con el mundo universitario ha sido siempre una prioridad para la Firma”

La principal fuente de captación de talento de la Firma es la Universidad. Por otro lado, nuestros trabajos de investigación también se apalancan en el mundo universitario. Con todo ello no es de extrañar el esfuerzo que realizamos todos los años por ser un socio de confianza de las principales universidades de los países en los que operamos. El respaldo al mundo académico es por lo tanto un pilar del compromiso de la Firma con nuestro entorno.

Esto se materializa a través de múltiples iniciativas: desde la impartición de clases y seminarios especializados; convenios de colaboración para becas y prácticas universitarias; premios a la excelencia académica; patrocinios de fundaciones y asociaciones universitarias; así como la cooperación en programas de investigación y la creación de cátedras conjuntas, como la de iDanae (Big Data y Analytics), la de Impacto Social o la de Hidrógeno.

A todo lo anterior se suma nuestra satisfacción al contribuir todos los años, independientemente del contexto existente en los países en los que operamos, a la creación de empleo joven para recién titulados, ofreciéndoles la posibilidad de desarrollar una excelente carrera profesional.

Flavio Bonilla
Socio de Management Solutions



Premio al mejor TFG de Ingeniería en Deusto, España

Patrocinio y mecenazgo

La Firma mantiene una política activa de patrocinio y mecenazgo

El patrocinio y mecenazgo de actividades culturales y empresariales está siempre presente en la estrategia empresarial de Management Solutions. Por esta razón, la Firma colabora, en la medida de sus posibilidades, con instituciones culturales y otras asociaciones sin ánimo de lucro.

Teatro Real de Madrid, España

Desde la fundación de la Firma, Management Solutions es Patrocinador del Teatro Real de Madrid. Con la aportación económica realizada a favor del Teatro Real, contribuimos a fomentar la difusión, el aprecio y el conocimiento de las artes líricas, musicales y coreográficas; a proteger, conservar y promover el enriquecimiento de los bienes que integran el patrimonio artístico; a la defensa, promoción e investigación del patrimonio lírico-musical español y a fomentar la asistencia de los ciudadanos a su programación y actividades.

Durante 2021 el Presidente de Management Solutions fue nombrado Vice-Presidente de la Junta de Protectores del Teatro Real y de su Comisión Permanente. En dicha Junta están representados los principales patrocinadores de la institución.

La Junta de Protectores tiene como finalidad promover la participación de la sociedad civil en la buena marcha de tan emblemática institución española.

Escuela Superior de Música Reina Sofía, España

Con el objetivo de apoyar al talento musical joven, Management Solutions y la Fundación Albéniz firmaron en 2021 un acuerdo de colaboración en el área de la formación camerística de la Escuela Reina Sofía, en virtud del cual la Firma apoyará a uno de los grupos de cámara de la Escuela.

Dña. Paloma O'Shea, Presidenta Fundadora de la Escuela Superior de Música Reina Sofía, y D. Alfonso Serrano-Suñer, Presidente de Management Solutions, suscribieron el acuerdo de colaboración por el cual Management Solutions participará en la labor de formación de jóvenes talentos que la Fundación desarrolla a través de la Escuela Reina Sofía, centro de alta formación musical de gran prestigio internacional con sede en Madrid, que en 2021 celebró su 30 aniversario.

A través del desarrollo de este acuerdo, Management Solutions apoyará la constitución de un grupo de cámara en el seno de la Escuela Reina Sofía, que llevará el nombre de la entidad desde el presente curso 2021-2022, el "Grupo Tchaikovsky de Management Solutions".

Este convenio subraya la importancia de la música de conjunto en la formación de un músico como complemento indispensable a su destreza como solista y participación en orquesta. Asimismo, subraya la apuesta de Management Solutions por valores compartidos como la calidad, el esfuerzo y el desarrollo del talento, así como su incondicional apoyo a las artes y la música.



Firma del acuerdo de colaboración con la Escuela Superior de Música Reina Sofía, España

Los alumnos que conforman el Grupo Tchaikovsky de Management Solutions en el presente curso 2021/2022 son la violinista Dña. Paula Sastre, el viola D. Álvaro García y el chelista D. Guillem Gràcia.

Fundación pro-RAE, España

Management Solutions se incorporó en 2021 a la Junta de Protectores de la Fundación pro-RAE, una institución que tiene como finalidad esencial respaldar, en la medida de sus posibilidades, todas aquellas actividades que constituyen el objeto o fines de la Real Academia Española (RAE).

La Fundación pro-RAE se creó en 1993 para brindar apoyo a la RAE, institución con más de 300 años de historia y que tiene como misión principal velar por que los cambios que experimente la lengua española en su constante adaptación a las necesidades de sus hablantes no quiebren la esencial unidad que mantiene en todo el ámbito hispánico.

El acto protocolario de la firma del convenio entre las dos organizaciones se celebró en la sede de la RAE en Madrid y contó con la presencia de Dña. Ana Murillo, secretaria general de la Fundación, y D. Miguel Ángel Poblet, Socio Director de Medios de la Firma.

Club Español de la Energía (ENERCLUB)

Management Solutions participa como socio en el Club Español de la Energía (ENERCLUB), constituido como punto de encuentro, diálogo y difusión entre empresas y profesionales del sector energético y cuyo principal objetivo es facilitar la divulgación y formación de ideas en relación con la utilización racional de la energía, conservación del medio ambiente y desarrollo sostenible.

Gracias al apoyo y aportación económica de los socios, ha sido posible el desarrollo de su actividad a lo largo de más de veinte años en torno a cuatro grandes áreas: conocimiento energético, formación, publicaciones y difusión *online*.



Junta de Protectores del Teatro Real, España

Club de Gestión de Riesgos de España

Management Solutions es socio protector del Club de Gestión de Riesgos de España. Con su aportación económica contribuye a la creación y sostenimiento de las actividades objeto fundacional del club.

Los objetivos principales de esta asociación son servir de punto de encuentro y foro de debate de la gestión, control, análisis y medición de los riesgos derivados de la actividad empresarial, así como fomentar el intercambio de ideas, experiencias y contraste de opiniones sobre las mejores prácticas en esta materia. Asimismo, entre sus objetivos está el de mantener contactos estrechos con autoridades reguladoras y otros organismos con esos fines y la divulgación del conocimiento a través de la organización y desarrollo de programas de formación (FRM) y cursos por internet.

Como socio protector del Club y miembro de su Consejo de Administración, Management Solutions contribuye igualmente

Management Solutions se convierte en Gran Amigo del Real, España

Management Solutions colaboró por quinto año consecutivo con la Fundación Amigos del Teatro Real mediante una aportación económica, quedando nuevamente de manifiesto su compromiso con el patrocinio y mecenazgo de asociaciones e instituciones culturales dentro de su estrategia de Responsabilidad Social Corporativa.

Además en 2021 Management Solutions se convirtió en Gran Amigo del Real, gracias al decidido apoyo que la Firma y sus profesionales han otorgado a la Fundación de Amigos del Teatro Real, constituida para apoyar, fomentar y desarrollar las actividades y proyectos culturales del Teatro Real.

a la financiación y mantenimiento de las diferentes actividades que se organizan.

UK Finance, Reino Unido

En 2014 Management Solutions se incorporó en calidad de asociado a UK Finance, asociación de banca y entidades financieras líder en Reino Unido, que representa los intereses de más de 240 entidades financieras diferentes que operan en más de 180 países.

UK Finance promueve e impulsa políticas e iniciativas que favorecen tanto a sus asociados como al público en general, basando su trabajo en tres prioridades: i) velar por la correcta relación entre entidades financieras y clientes, independientemente de su tamaño; ii) promover el crecimiento del Reino Unido, tratando de consolidarlo como centro financiero global; iii) elevar los estándares de calidad aplicados en la industria, tanto de carácter profesional como éticos.

Patrocinio y mecenazgo

Finance and Leasing Association, Reino Unido

Management Solutions se incorporó en 2021 en calidad de asociado a la Finance and Leasing Association (FLA), asociación sectorial que congrega a organizaciones líderes en los sectores de financiación de activos, consumo y financieras de auto en el Reino Unido.

La FLA representa a 246 miembros -entre los que se incluyen las principales entidades del Reino Unido en los sectores de financiación de activos, consumo, financieras de auto y otro tipo de empresas que operan en el sector- ante el Gobierno, Reguladores e Instituciones Europeas, siendo actualmente la asociación de esta índole más grande de Europa.

La FLA promueve políticas e iniciativas con el objetivo de mejorar el entorno empresarial en el que sus miembros operan, ayudándoles a crecer de una manera sostenible, y conseguir un mercado financiero en el que tanto los consumidores como las

empresas confíen, todo esto bajo los valores de confianza, liderazgo y colaboración.

AIFIRM Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers

Management Solutions es miembro desde 2016 de AIFIRM (Associazione Italiana Financial Industry Risk Management), asociación que reúne y representa a los profesionales del mundo financiero, bancario y asegurador que trabajan en las áreas de riesgos de las principales entidades del país, y que tiene como objetivos mejorar los estándares organizativos de las funciones corporativas implicadas en la medición de riesgos, y difundir el conocimiento de los criterios de medición de riesgos, mejorando su funcionamiento y utilización.

Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales, España

Como muestra de su compromiso social con el mundo académico y la investigación en general y, en concreto, con la difusión y transformación del conocimiento científico, Management Solutions colabora con la Real Academia de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales (RAC), institución pública española dedicada al estudio e investigación de las Matemáticas, la Física, la Química, la Biología y la Geología, y de sus aplicaciones, así como a su promoción para el beneficio de la sociedad.

Management Solutions, a través de su presidente D. Alfonso Serrano-Suñer, forma parte desde julio de 2020 del patronato de la Fundación de la RAC, y es miembro de la Asociación de Amigos de la Real Academia de Ciencias de España (aRAC), colaborando a través de un patrocinio activo, más allá del soporte financiero, en acciones y eventos para la divulgación de la Ciencia, y trabajando con académicos de la sección de ciencias exactas de la RAC para investigar los algoritmos y modelos matemáticos más avanzados para la gestión de riesgos.

Instituto de Actuarios Españoles

Management Solutions forma parte, como miembro protector, del Instituto de Actuarios Españoles (IAE), principal asociación de actuarios española y miembro de pleno derecho del *Groupe Consultatif Actuariel Europeen* y de la *International Actuarial Association*.

Dicho Instituto tiene como principales finalidades representar a sus miembros en cuantas cuestiones se relacionan con su actividad actuarial, organizar e impulsar toda clase de estudios y actividades relacionadas con la profesión de actuario, colaborar con los organismos y autoridades competentes siempre que para ello sea requerido, regular la actividad profesional que, en todo caso, se ajustará a los más exigentes principios científicos y éticos, ejercer tutela, protección y vigilancia sobre las actividades profesionales de los miembros del Instituto, dirimir las



Firma del acuerdo de colaboración con la Fundación Pro-RAE España

cuestiones de carácter profesional que puedan surgir entre los miembros del mismo y establecer y mantener relaciones e intercambios con aquellos organismos de carácter técnico, científico o profesional, nacionales o extranjeros, dedicados a actividades que total o parcialmente tengan afinidad con los fines del Instituto.

Consortio Alastria, España

Management Solutions, junto con las principales compañías españolas de banca, energía y telecomunicaciones, fundó en 2017 la primera red nacional multisectorial del mundo que emplea *blockchain* con el objetivo de habilitar y acelerar la transformación digital de los distintos sectores industriales y empresariales.

La red Alastria garantiza la identidad de los participantes y el registro indeleble de las operaciones que se realizan sobre ella, permitiendo a los participantes ofrecer y recibir servicios con eficacia legal en el ámbito español y acorde con la regulación europea.

La participación de Management Solutions en este consorcio en calidad de Socio Fundador, permite a la Firma colaborar en el diseño de la primera DLT española, construir proyectos y ofrecer servicios sobre la plataforma, así como innovar y contribuir a la sociedad española creando una plataforma de servicios y productos *blockchain*.

Círculo de Empresarios, España

El Círculo de Empresarios de España es un centro de pensamiento y de debate al servicio de la sociedad española en su conjunto, que tiene como principales objetivos la promoción del libre mercado y de la libre empresa, el reconocimiento del valor social de empresario como creador de empleo, riqueza y bienestar general, y el fomento del espíritu emprendedor.

Management Solutions, a través de su Presidente, colabora con la Institución y dirige, desde 2017, el Grupo de trabajo sobre Transformación Digital, que tiene como principal objetivo elaborar una serie de documentos que faciliten el

Sesión científica de la RAC: La modelización por componentes, un nuevo paradigma de modelización, España

Management Solutions impartió una sesión científica en la Real Academia de Ciencias de España (RAC) que trató sobre las ventajas que aporta la modelización por componentes.

Durante la sesión se expusieron los retos existentes y las oportunidades que surgen en el ámbito de la modelización por componentes, una nueva estrategia que tiene su reflejo en la forma de modelizar, en las arquitecturas tecnológicas y en el desarrollo de herramientas especializadas.



entendimiento e implicaciones de la transformación digital, dirigidos fundamentalmente a las empresas, con un contenido didáctico, práctico y que cuente con respaldo académico/experto.

Actualmente participan más de 30 profesionales con amplio conocimiento sobre la materia en representación de los sectores más relevantes de la economía española.

Club CDO Spain & Latam

Management Solutions es patrocinador oficial del Club CDO Spain & Latam, un espacio exclusivo de networking e intercambio de los Chief Data Officers (CDO) para transformar la cultura del dato en las empresas españolas y latinoamericanas.

El Club CDO es una asociación compuesta por los CDO de algunas de las principales empresas de España y de la región latinoamericana, creada para dar servicio y valor a los profesionales del dato, generar *networking* y proporcionar

conocimiento a sus miembros, con el objetivo de poder ser un colectivo clave en la transformación digital de las compañías y que el dato sea el elemento estratégico de las organizaciones.

Cámaras de comercio

Management Solutions forma parte como socio protector de la Cámara de Comercio Española en China, la Cámara de Comercio de Brasil en España, la Cámara de Comercio Española en Brasil, la Cámara de Comercio Polaco-Española, la Cámara de Comercio Española en Italia, la Cámara de Comercio Británica en España y la Cámara de Comercio Española en Reino Unido, instituciones todas ellas que tienen como objetivo el fortalecimiento de los lazos entre empresas e instituciones.

La pertenencia a estas instituciones refuerza la vinculación de la Firma con instituciones y organizaciones de referencia en los mercados en los que Management Solutions opera.

Convenios de colaboración

Management Solutions tiene firmados diversos convenios de colaboración con distintas fundaciones y entidades que promueven causas solidarias, de emprendimiento o integración social

Fundación Síndrome de Down de Madrid, España

Con el objetivo de reforzar su compromiso con la integración laboral de personas con síndrome de Down y discapacidad intelectual, y de manera adicional a las actividades y voluntariados en los que tanto la Firma como los profesionales que la integran participan a lo largo del año y que se detallan en el capítulo de Acción Social, Management Solutions firmó en 2015 un convenio con la Fundación Síndrome de Down de Madrid (Down Madrid) en el marco del programa “Empleo con Apoyo Stela”, que tiene como objetivo facilitar y promover la inserción social y laboral de las personas con síndrome de Down y discapacidad intelectual en entornos ordinarios de trabajo.

Down Madrid es una entidad sin ánimo de lucro, declarada de Utilidad Pública, cuya misión es la consecución de la autonomía individual de las personas con síndrome de Down u otras discapacidades intelectuales y su plena inclusión social.

Fundación Créate, España

Management Solutions ha colaborado con la Fundación Créate desde su fundación, en 2011, participando activamente en los eventos y programas organizados por la Fundación.

En 2021, la Firma colaboró y patrocinó el programa Drawing ED, en el que más de 3.000 alumnos de primaria, secundaria y bachillerato, desarrollan su talento emprendedor de la mano de sus docentes, poniendo en juego sus habilidades y capacidades para idear, prototipar y comunicar un proyecto de emprendimiento.

Proyecto de Microfinanzas

La Fundación BBVA para las Microfinanzas es una entidad sin ánimo de lucro cuyo objetivo es promover el acceso al crédito y a la actividad financiera de los estratos más desfavorecidos de



la sociedad, con el fin de facilitar el desarrollo de actividades productivas a pequeña escala y, de este modo, contribuir a mejorar el nivel de vida de las familias y al desarrollo sostenible de las sociedades en las que opera.

La Fundación centra su actividad inicialmente en América Latina (con actividad en Colombia, Panamá, Perú, Chile y República Dominicana), que constituye el centro corporativo de la red, a la que además de capital, aporta sistemas de gobierno y de gestión compartidos, una base tecnológica común, facilidades para la obtención de recursos financieros en los mercados internacionales y, en general, las ventajas derivadas de las economías de escala y de alcance que posibilita una red de estas características.

Management Solutions, en coordinación con el Área de Riesgos de la Fundación, colaboró en el pasado en el diseño e implantación de un modelo de riesgos para microfinanzas, su integración en los procesos de contratación, el diseño e implantación de una plataforma tecnológica de gestión de riesgos y la mejora de la eficiencia comercial y operativa.

Viajes 2000, España

Management Solutions firmó en 2014 un convenio de colaboración con Viajes 2000, perteneciente al Grupo Ávoris, con el fin de reforzar su compromiso con la integración laboral de personas con discapacidad. Desde entonces, la agencia presta a la Firma los servicios propios de agencia de viajes, que incluyen aspectos relacionados con la reserva de billetes en cualquier medio de transporte, gestión de reservas de hotel para desplazamientos profesionales, etc.

Viajes 2000 se encuentra calificado como Centro Especial de Empleo (empresas cuyo objetivo es proporcionar a las personas con discapacidad la realización de un trabajo productivo y remunerado). El compromiso de Viajes 2000 es impulsar la igualdad de oportunidades y la plena inclusión de las personas con discapacidad mediante la generación de empleo y la búsqueda de la accesibilidad universal.

Fundación Prodis, España

Management Solutions colabora con el Programa de Formación para la Inclusión Laboral de Jóvenes con algún tipo de discapacidad (Promentor) puesto en marcha por Fundación Prodis, incorporando a la Firma profesionales provenientes de dicha Fundación.

Fundación Prodis busca proporcionar los apoyos necesarios a las personas con discapacidad para mejorar su calidad de vida y la de sus familias. La Fundación puso en marcha en 2005 el programa Promentor, una iniciativa de profesionales de Prodis en colaboración con la Universidad Autónoma de Madrid, que tiene como principales objetivos colaborar con las personas con discapacidad intelectual en el diseño de sus Proyectos de Vida a través de planes individualizados basados en la metodología de la Planificación Centrada en la Persona (PCP).

El programa procura proporcionar una formación laboral ajustada a las diferencias individuales para su inclusión laboral en la empresa ordinaria, así como un servicio de empleo con apoyo continuado que fomente la igualdad de oportunidades (en la incorporación, mantenimiento y promoción del puesto de trabajo). El programa ofrece también una formación continua a lo largo de la vida para los trabajadores que ejercen su derecho al trabajo en la empresa ordinaria y dota de los apoyos necesarios para que los trabajadores con discapacidad intelectual puedan disfrutar de su tiempo libre participando como miembros de pleno derecho en su comunidad.

Para lograr cumplir con estos objetivos, el programa se inicia con un curso de "Formación para la inclusión laboral" (reconocido por la Universidad Autónoma como título propio) tras el que todos los alumnos que se gradúan acceden al Programa de "Empleo con Apoyo", que les proporciona los apoyos necesarios para incorporarse al mercado laboral.

Ibermática Social, España

Management Solutions firmó en 2020 un convenio de colaboración con Ibermática Social, iniciativa pionera en el sector de la integración laboral de personas con discapacidad en el ámbito de las TIC (Tecnologías de Información y Comunicación), con el objetivo que reforzar su compromiso con el desarrollo profesional y la integración laboral de colectivos de personas discapacitadas.

Ibermática Social es un Centro Especial de Empleo, creado por Ibermática en 2007 con el apoyo de la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE), en el que personas con discapacidad física trabajan y se forman en profesiones del ámbito informático, con el objetivo de integrarse en empresas de ese sector.

Convenios de colaboración con colegios

Management Solutions mantiene un Convenio de Colaboración con el Colegio Everest de Madrid, dando la oportunidad a estudiantes de Bachillerato de tener una primera experiencia en un entorno laboral. Durante 3 días, grupos de alumnos del centro tienen la oportunidad de conocer el funcionamiento de la Firma, su misión y objetivos, los valores que comparten los profesionales de Management Solutions, además de las industrias en las que opera la Firma y las líneas de servicio que presta, a través de reuniones con profesionales de distintos perfiles y cargos, teniendo también la oportunidad de ver de cerca los diferentes tipos de proyecto que se desarrollan y realizando un caso práctico sobre consultoría en el sector financiero.

Acción Social

La Firma apoya y fomenta las actuaciones solidarias desarrolladas por sus profesionales



Voluntarios en el Verano Solidario 2017

Desde la creación del Grupo de Acción Social, los profesionales de Management Solutions han realizado numerosas actividades en colaboración con diversas ONG y asociaciones benéficas.

Si bien una parte importante de las actuaciones habituales que veníamos desarrollando se vieron limitadas por las restricciones derivadas de la pandemia por COVID-19, durante 2021 se han ido reactivando poco a poco las actividades solidarias, gracias a la relajación de las medidas de confinamiento por parte de las autoridades, y a la implicación de los profesionales de Management Solutions con el permanente respaldo de la Firma.

Actuaciones solidarias organizadas por Management Solutions

Verano Solidario

Desde 2006, Management Solutions facilita la participación de sus profesionales en un voluntariado de verano organizado por una ONG por medio del cual los profesionales que así lo deseen tienen la oportunidad de colaborar con un proyecto solidario destinado a ayudar a los más desfavorecidos. Así, ese año, un grupo de quince profesionales de Management Solutions aceptó la propuesta de la Firma, que sufragaría todos los gastos del viaje, de dedicar sus vacaciones de verano a colaborar con las Misioneras de la Caridad en Calcuta (India). De esta manera nació el Verano Solidario, actividad que tuvo continuidad en 2007 con el voluntariado en Guayaquil (Ecuador), así como desde 2008 a 2011, con Calcuta nuevamente como destino.

Entre 2012 y 2017 el Verano Solidario consistió en colaborar con el programa de "Voluntarios a terreno" impulsado por la ONG Ayuda en Acción. Así, en 2012 y 2013 los profesionales de la

Firma viajaron al Hogar Teresa de los Andes de Bolivia, un centro que atiende a cerca de 200 niños con discapacidad intelectual de diversos grados; entre 2014 y 2016 el voluntariado se llevó a cabo en Santo Domingo de los Tsáchilas, en Ecuador; mientras que en 2017 la actividad se desarrolló en Waslala (Nicaragua), en conjunto con la Fundación Madre Tierra (FUMAT), con el objetivo de reducir la pobreza de los hogares rurales.

En 2018 y 2019 el Verano Solidario tuvo lugar de nuevo en Calcuta, contando en la edición de 2019 con la participación de más de 50 voluntarios procedentes de las oficinas de España, Reino Unido, Polonia, Estados Unidos, México, Colombia, Brasil, Perú y Chile. Los voluntarios, organizados en diferentes grupos debido a la buena acogida de la actividad, tuvieron la oportunidad de dar clases de apoyo y organizaron diferentes excursiones para los niños acogidos en diversos centros de New Light, además de colaborar con varios centros de Madre Teresa: Prem Dam, para enfermos terminales y crónicos; Shanti Dan, para mujeres y niñas con discapacidad; y el orfanato Sishu



Bhavan, realizando distintas tareas como el lavado de ropa, la preparación de las comidas, así como el acompañamiento de los internos.

En 2020 y 2021, y como consecuencia de las restricciones impuestas con motivo de la pandemia, Management Solutions se ha visto obligada a posponer esta iniciativa para cuando dichas restricciones desaparezcán.

Cine Solidario

En 2005 Management Solutions puso en marcha el Cine Solidario, una actividad familiar en la que aprovechando la cercanía de las fiestas navideñas y utilizando como reclamo un estreno cinematográfico, la Firma recauda alimentos y regalos para los más necesitados. El éxito de la actividad en Madrid hizo que la iniciativa fuera extendiéndose a otras oficinas de la Firma, celebrándose también con éxito ediciones del Cine



Solidario en Bilbao, Barcelona, São Paulo, Boston, Santiago de Chile y Ciudad de México.

Durante 2020 y 2021, la situación provocada por la pandemia de COVID-19 impidió que estos eventos pudieran celebrarse. No obstante, Management Solutions no ha querido dejar de ayudar durante estos años tan complicados, especialmente para los colectivos más desfavorecidos, a las ONG con las que venía colaborando de manera recurrente.

Por este motivo, la Firma realizó una donación equivalente a las recaudaciones obtenidas en las ediciones de 2019, que fue complementada por las aportaciones de los profesionales, logrando superar los 10.000 kilos de comida. Los alimentos fueron repartidos entre los comedores sociales de las Misioneras de la Caridad en Madrid, el Banco de Alimentos de Bizkaia, el Banc dels Aliments de Barcelona, la Casa Hogar Amparo en Ciudad de México y el Hogar San Ricardo en Santiago de Chile.

Donación de ordenadores y teléfonos móviles

Management Solutions colabora habitualmente con diferentes organizaciones donando los ordenadores y teléfonos móviles usados una vez que son renovados. De este modo se logra reducir el impacto ambiental de la Firma al mismo tiempo que se satisface la necesidad que tienen de este material los colectivos más desfavorecidos.

Kilómetros Solidarios

Más de 350 profesionales de todas las oficinas de la Firma participaron en la primera edición de Kilómetros Solidarios, una iniciativa puesta en marcha por el Grupo de Acción Social de Management Solutions, por la que la Firma donó un kilo de comida por cada kilómetro recorrido por los participantes.

Gracias a la excelente acogida de la actividad se alcanzó la cifra de 7.657 km. que se tradujeron en 7.657 kilos de alimentos no

Acción Social



percederos destinados a los bancos de alimentos de España, Perú, México, Colombia y Argentina, las 5 nacionalidades de los equipos que finalizaron en los primeros puestos.

Un plátano por La Palma, España

Con el objetivo de lograr fondos destinados a colaborar con los damnificados por la erupción del volcán de Cumbre Vieja (La Palma, España), Management Solutions organizó la campaña "Un plátano por La Palma". Gracias a la participación de más de 50 profesionales, que elaboraron creativas y vistosas recetas utilizando como ingrediente base el plátano de Canarias, la Firma donó más de 1.000 euros al cabildo de La Palma, destinados a colaborar con los damnificados por la erupción en La Palma (España).

Campaña "Agasalho", Brasil

El Grupo de Acción Social de Management Solutions Brasil colaboró por primera vez con la ONG "Anjos da Noite", una asociación que distribuye alimentos, ropa y tiempo a las

personas más necesitadas de São Paulo, la gran mayoría sin hogar, con el fin de su reinserción social.

La campaña "Agasalho" permitió que los integrantes de la oficina de Brasil pudieran llevar ropa de abrigo a la oficina para que, posteriormente, los voluntarios de Management Solutions Brasil se encargasen de realizar la entrega en la Asociación. La donación se completó con la compra de cincuenta mantas por parte del Grupo de Acción Social de Brasil, utilizando fondos de anteriores recaudaciones solidarias.

Día del niño Brasil

Con motivo del "Dia das Crianças", Management Solutions organizó nuevamente una campaña de apoyo a los hogares Casa Saica I, II y III, centros de Sao Paulo donde residen actualmente cerca de 30 niños y adolescentes. Cada voluntario de la Firma que participó en la actividad recibió el nombre, edad y aficiones de uno de los niños de esos hogares, para poder preparar un regalo personalizado para "su niño", ajustándose a las preferencias del menor (juguetes, disfraces,



botas de fútbol, ropa, etc.). Además, todos los menores recibieron también una edición del poema "Los derechos del niño" de Ruth Rocha, escritora brasileña de literatura infantil y juvenil, con el objetivo de promover su bienestar y educación.

Voluntariado de Pascua en São Paulo

El Grupo de Acción Social de Management Solutions Brasil colaboró nuevamente con los niños en riesgo social extremo de los hogares Casa Lar, Saica I y Saica II

Tras organizar una recaudación de fondos entre todos los integrantes de la oficina de Brasil, el Grupo de Acción Social se encargó de realizar la compra de unos "kits de Pascua", así como todo lo necesario para un desayuno para los niños de entre 1 y 17 años sin recursos y en situación de riesgo social extremo que residen en los tres hogares.

Acción Social

centros recibieran los regalos que con anterioridad habían solicitado por carta a "sus" Reyes Magos particulares.

El Grupo de Acción Social de la oficina de Alemania organizó nuevamente una colecta de alimentos para colaborar con Frankfurter Tafel, una organización que ayuda a familias desfavorecidas entregándoles packs de alimentos o a través de sus comedores sociales.

En la oficina de Francia se organizó una campaña para recolectar ropa de abrigo y calzado y colaborar así con Accueil Solidarité Saint-Augustin, una organización que ayuda a personas en riesgo de exclusión social, proporcionándoles alimentos, ropa de abrigo y medicación.

Por su parte, los profesionales de las distintas oficinas de Estados Unidos organizaron Torneos de Bolos benéficos gracias a los cuales se recaudaron más de 1.000 libras de alimentos

para Rosie's place, una institución cuya misión es proporcionar un entorno seguro y enriquecedor que ayude a las mujeres pobres y sin hogar a mantener su dignidad, buscar oportunidades y encontrar seguridad en su vida.

En México se organizó nuevamente la campaña "Sé el Rey Mago de un niño", en esta ocasión en colaboración con la Casa de la Amistad, una institución que brinda apoyo y tratamientos sin coste a niños y jóvenes de escasos recursos que padecen cáncer. Gracias a la participación de los profesionales de las oficinas de Ciudad de México se consiguió que ninguno de los niños a los que apoya la ONG se quedara sin su regalo por Navidad.

Los profesionales de la oficina de Colombia celebraron la Navidad con los niños de las zonas de Serrezuela, Capillas y Lomitas a los que apoya la Fundación Mariana Novoa, una organización sin ánimo de lucro que ofrece talleres artísticos a

niños vulnerables y talleres de primeros auxilios y RCP al público general. La actividad consistió en una fiesta con más de 60 niños en la que se realizaron actividades de recreación, y que se cerró con la entrega de regalos recaudados gracias a la generosidad de los profesionales de las oficinas de Bogotá y Medellín, así como de la aportación de la Firma.

En Brasil, el Grupo de Acción Social organizó una colecta para comprar alimentos, que fueron donados a una ONG y un grupo de voluntarios ayudó a la preparación de cerca de 1.000 cenas para distribuir entre las personas sin hogar que duermen en las calles del centro de São Paulo.

Por su parte, los profesionales de la oficina de Perú organizaron una donación de regalos en colaboración con la ONG Alcance Extremo, una institución que ayuda a familias de Lima y provincias que sufren necesidad y son vulnerables. Gracias a la generosidad de los voluntarios y a la aportación de la Firma, se



logró que ninguno de los niños de las zonas de extrema pobreza a los que apoya la ONG se quedara sin su regalo por Navidad.

En Chile, una vez más, se organizó la campaña Viejito Pascuero en colaboración con el Jardín Infantil Tai Tai (centro que da cobijo a más de 70 niños de entre 3 y 5 años de la comuna de Estación Central), y que tenía como objetivo conseguir un regalo para cada niño del centro. Gracias a la participación de los profesionales de la oficina chilena, todos los niños recibieron su regalo directamente del Viejito Pascuero.

La oficina de Argentina inauguró la biblioteca del Hospital General de Niños Pedro de Elizalde con más de 100 libros donados gracias a la colaboración de los profesionales y la aportación de la Firma, con el objetivo de que los niños allí hospitalizados puedan beneficiarse del valor terapéutico de la lectura.

Christmas con Ayuda en Acción

Desde 2007, Management Solutions realiza sus tarjetas navideñas colaborando directamente con ONG con el objetivo de que todos los beneficios obtenidos mediante la impresión de las mismas se dediquen a proyectos solidarios.

En 2021 Management Solutions colaboró nuevamente con Ayuda en Acción, destinando los fondos a colaborar con el proyecto "Una escuela que rompe barreras" que la ONG ha puesto en marcha con el objetivo de apoyar y preparar a los centros educativos para que sean capaces de afrontar crisis como la del COVID-19, y fomentar un sistema educativo inclusivo que tenga en cuenta la diversidad de necesidades y capacidades del alumnado, eliminando toda forma de discriminación, así como los obstáculos a la participación.

Para decidir el diseño de la tarjeta se organizó el tradicional concurso, en el que cerca de 75 jóvenes artistas (hijos, sobrinos

y hermanos de profesionales de Management Solutions) mostraron sus habilidades plásticas, y del que salió el dibujo ganador, realizado por Carmen Martín, de 6 años.

Carreras "En marcha contra el cáncer"

Cerca de 70 profesionales de Management Solutions participaron en las carreras "Madrid en marcha contra el cáncer" y "Barcelona en marcha contra el cáncer", organizadas por la Asociación Española Contra el Cáncer (AECC) en varias ciudades españolas con el objetivo de recaudar fondos destinados a la investigación de dicha enfermedad.

La AECC es una ONG constituida en 1953 que integra en su seno a pacientes, familiares, personas voluntarias y profesionales que trabajan unidos para prevenir, sensibilizar, acompañar a las personas, y financiar proyectos de investigación oncológica que permitirán un mejor diagnóstico y tratamiento del cáncer.



Navidades Solidarias, Estados Unidos



Christmas con Ayuda en Acción

Acción Social



Edición de la carrera "Corre por una causa"

Más de 100 profesionales de Management Solutions participaron en la carrera "Corre por una causa" organizada por la Fundación Entreculturas con el objetivo de recaudar fondos para atender la emergencia educativa provocada por el COVID-19.

La carrera, organizada por la Fundación Entreculturas (ONG jesuita sin ánimo de lucro que apuesta por la educación como instrumento de desarrollo, transformación y diálogo entre culturas), se celebra cada año en más de una decena de ciudades de España y tiene el objetivo de recaudar fondos para destinarlos a proyectos de cooperación en favor del derecho a la educación, especialmente, de los colectivos más desfavorecidos.

En esta ocasión, la prueba se celebró de manera virtual debido a las restricciones por el COVID-19, lo que le permitió tener carácter global y estar abierta a la participación de profesionales de todas las oficinas de la Firma.



Más de 100 profesionales de Management Solutions participaron en las diferentes modalidades de la carrera (10km, 5km y caminata de 3km, incluyendo además distancias infantiles para niños a partir de 3 años), con el objetivo de recaudar fondos para colaborar con el proyecto "Emergencia educativa" que la ONG ha puesto en marcha en países de América Latina y África para tratar de paliar el impacto de la crisis sanitaria del COVID-19 en la educación de los niños de estos países.

Carrera Down Madrid

Medio centenar de profesionales de Management Solutions participaron en la XI carrera Down Madrid organizada con el objetivo de recaudar fondos destinados al Servicio de Deporte y Salud de Down Madrid para promover la inclusión de las personas con discapacidad intelectual a través del deporte. La carrera contaba con modalidad presencial, en el parque Juan Carlos I de Madrid, y virtual, pudiendo los corredores registrar su recorrido a través de una app.

Management Solutions patrocinó nuevamente la carrera, poniendo de manifiesto el compromiso que la Firma mantiene con Down Madrid desde 2010 a través de la organización de voluntariados o actividades deportivas de integración de manera conjunta.

London Winter Run, Reino Unido

Management Solutions participó por sexto año en la "London Winter Run", organizada por la asociación Cancer Research UK para recaudar fondos que ayuden a luchar contra esta enfermedad.

10 profesionales de la Firma participaron en esta iniciativa celebrada de manera virtual, que ofrecía a los participantes la posibilidad de superar distintos retos durante los meses previos, cerrándose la iniciativa con una carrera virtual en la que los participantes podían escoger su propio recorrido y compartir su tiempo a través de la página de la carrera.



Rumpshaker, Estados Unidos

J.P. Morgan Corporate Challenge, Estados Unidos y Reino Unido

Profesionales de las oficinas de Londres, Nueva York, Boston, Birmingham, Pittsburgh, Houston y Atlanta, participaron en el "J.P. Morgan Corporate Challenge Virtual Event 2021" con el objetivo de recaudar fondos destinados a colaborar con la ONG NSPCC en el caso de Reino Unido –una institución dedicada a la protección de los niños– y con la Asociación Central Park Conservancy en el caso de Estados Unidos, cuya misión es preservar y cuidar este icónico espacio público de la ciudad de Nueva York y garantizar su accesibilidad para todos.

Carrera Rumpshaker 2021, Estados Unidos

11 profesionales de Management Solutions participaron en la carrera Rumpshaker 2021 organizada en Birmingham con el objetivo de recaudar fondos en favor de Rumpshaker, una organización sin ánimo de lucro cuya misión es concienciar sobre el cáncer de colon y recaudar fondos para combatirlo y tratarlo, así como dar apoyo a las personas que han superado la enfermedad y a los que todavía luchan contra ella.



Rumpshaker, Estados Unidos

La representación de la Firma tuvo una actuación destacada, logrando la primera posición en el tramo de edad entre 20-24 años en la modalidad masculina de 5K, y la segunda posición en el mismo tramo en modalidad femenina 5K. Además, el equipo de Management Solutions consiguió la segunda posición en la categoría por equipos.

Campañas de concienciación RSC

Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia

El 11 de febrero se celebra el Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia, aprobado por la Asamblea General de las Naciones Unidas, con el fin de lograr el acceso y la participación plena y equitativa de las mujeres y las niñas en la ciencia, así como recordatorio del papel fundamental que desempeñan en las comunidades de ciencia y tecnología, y de la necesidad de fortalecer su participación.

Management Solutions quiso unirse a la conmemoración compartiendo a través de sus canales digitales el testimonio de



Carrera Down Madrid, España

varias de sus profesionales con un doble objetivo: por un lado, ayudar a visibilizar el trabajo de las mujeres que se dedican a las áreas STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics), y, por otro, crear referentes femeninos para la infancia que puedan contribuir a la elección de estas áreas como carreras profesionales.

Día Internacional de la Mujer

La identificación y acompañamiento en el desarrollo del talento –superando estereotipos de género– es uno de nuestros objetivos incuestionables, dado que estamos seguros de que esta es la mejor vía para aportar valor a nuestros clientes y a la sociedad en su conjunto.

Management Solutions se unió a la conmemoración del Día Internacional de la Mujer, que se celebra el 8 de marzo, compartiendo a través de sus redes sociales el testimonio de varias de sus profesionales, con el objetivo de aportar referentes femeninos y mostrar su convencimiento de que la diversidad de los equipos mejora los resultados que construimos entre todos.

Acción Social

Día Mundial del Síndrome de Down

El Grupo de Acción Social de Management Solutions puso en marcha diversas iniciativas con motivo de la celebración, el 21 de marzo, del Día Mundial del Síndrome de Down, con el objetivo de apoyar a este colectivo.

Las actividades incluyeron campañas de concienciación a través de redes sociales: i) como el reto viral de los calcetines desparejados (en el que los profesionales de la Firma compartieron sus fotos de calcetines desparejados para contribuir a crear conciencia y dar visibilidad a estos colectivos), ii) voluntariados con colectivos con Síndrome de Down (como la limpieza conjunta de un tramo del río Manzanares en España y sesiones virtuales en Francia, México y Colombia, durante las cuales los voluntarios pudieron compartir tiempo con personas con síndrome de Down), o iii) desafíos en los que por cada profesional de la Firma que completó un determinado reto (21.000 pasos en una semana en Reino Unido, o 21 toques a un balón de fútbol, botes de pelota, con una raqueta, etc. en Noruega, Dinamarca, Brasil, Chile y Estados Unidos) la Firma realizó una donación económica a la fundación de apoyo al colectivo Síndrome de Down de dichos países.

Esta campaña se sumó a la lista de colaboraciones (voluntariados, patrocinios, acuerdos de colaboración, etc.) que Management Solutions ha mantenido con distintas fundaciones de apoyo a colectivos con Síndrome de Down desde su constitución.

Día del Agua

Con motivo de la celebración, el 22 de marzo, del Día Mundial del Agua -una iniciativa impulsada por Naciones Unidas con el objetivo de recordar la importancia de los recursos de agua dulce del planeta y de fomentar su gestión sostenible (y a la que dedica uno de sus ODS: Agua limpia y saneamiento)-, Management Solutions se sumó a la #WorldWaterRun 2021, invitando a sus profesionales a participar en este reto global.

La carrera, celebrada de manera virtual debido a las restricciones por el COVID-19, animaba a los participantes a sumar kilómetros a través de una app, con el objetivo de alcanzar la circunferencia del planeta (40.075km), al tiempo que les instaba a compartir en redes el significado del agua para ellos.

Día Mundial del Medio Ambiente

El Grupo de Acción Social de Management Solutions organizó la campaña "Da vida al Bosque de MS" con motivo de la celebración, el 5 de junio, del Día Mundial del Medio Ambiente. La actividad consistía en un reto viral por el que se pedía a los profesionales de Management Solutions que compartiesen sus acciones en favor del medio ambiente; a cambio, la Firma plantó, en colaboración con la ONG Saving the Amazon, un árbol por cada acción recibida en la Amazonía.

De este modo, la iniciativa buscaba ejercer un triple impacto:

- ▶ Concienciar sobre la importancia de la preservación del medio ambiente.
- ▶ Colaborar con el cuidado y reforestación de los bosques (en este caso la Amazonía, el bosque tropical más grande del mundo, ayudando adicionalmente a las comunidades indígenas, que allí habitan).
- ▶ Contrarrestar la huella de carbono que todos producimos en nuestro día a día.

Semana Europea de la Reducción de Residuos

Bajo el lema #ComunidadesCirculares, del 20 al 28 de noviembre de 2021 se celebró la Semana Europea de la Reducción de Residuos, una iniciativa que anima a todo tipo de



actores -ciudadanos, escuelas, empresas, ONG, asociaciones- a llevar a cabo acciones de concienciación sobre la reducción de los desechos y la gestión sostenible de los recursos.

El Grupo de Acción Social de la Firma quiso sumarse a esta iniciativa organizando un nuevo reto que concienciara a sus profesionales de la necesidad de reducir la producción de residuos, al tiempo que les permitiera compensar 1 tonelada de CO2 su huella de carbono.

Para ello, Management Solutions pidió a sus profesionales que compartiesen sus acciones reduciendo/reutilizando/reciclando residuos; a cambio, la Firma compensó 1 tonelada de CO2 de su huella de carbono por cada acción, a través de la siembra de un árbol en el Bosque de MS que, en colaboración con la ONG Saving The Amazon, la Firma ha plantado en la Amazonía colombiana.

Programa de solidaridad en la empresa, en colaboración con la AECC

En marzo de 2012, Management Solutions se adhirió a una iniciativa de la AECC que consiste en la difusión mensual de mensajes de salud, prevención y detección precoz del cáncer dirigidos a colectivos empresariales, y que tiene como principal objetivo concienciar a la población sobre la importancia de la prevención y la detección precoz del cáncer.

Durante 2021, Management Solutions ha seguido participando en el Programa de Solidaridad en la empresa mediante la difusión de las newsletters de la AECC sobre diferentes aspectos de la enfermedad, como la importancia de la detección precoz o el impacto psicológico y emocional.



“Los profesionales de Management Solutions son los que lideran nuestro compromiso social en todas y cada una de las oficinas de la Firma”

En Management Solutions nos sentimos muy orgullosos del fuerte compromiso social demostrado por todos nuestros profesionales.

Nos involucramos activamente con las comunidades donde desarrollamos nuestra actividad. A través del Grupo de Acción Social de Management Solutions, desarrollamos multitud de actividades solidarias en colaboración con distintas ONG y asociaciones benéficas.

Profesionales de todas nuestras oficinas, con el firme respaldo de la Firma, dan muestra desinteresada de su vocación de servicio con los más desfavorecidos desarrollando, con enorme compromiso, diferentes actividades solidarias.

Marta Herrero
Socia de Management Solutions



Barcelona en marcha contra el cáncer, España

Medio ambiente

Estamos especialmente sensibilizados con el impacto medioambiental que pueda generar nuestra actividad



Si bien el impacto medioambiental de nuestra actividad es muy limitado (aspectos ambientales propios de una oficina), en la Firma existe una especial sensibilidad por este tema. El modelo de gestión medioambiental adoptado por Management Solutions no se basa solo en asegurar el cumplimiento continuado de todos los requisitos reglamentarios pertinentes relativos al medio ambiente, sino en superar sus prescripciones allí donde sea posible.

Bajo este planteamiento, la Firma procura la puesta en marcha de mejores prácticas medioambientales en sus operaciones internas, que contribuyan a la reducción del consumo y la minimización de los residuos generados. Asimismo, Management Solutions apuesta por sensibilizar e involucrar en materia medioambiental a los profesionales, atendiendo a su nivel de responsabilidad y proporcionándoles los conocimientos precisos que permitan la implantación de buenas prácticas medioambientales.

Política de Sostenibilidad Medioambiental

La contribución al crecimiento sostenible supone un compromiso al más alto nivel para Management Solutions. Es por ello que en 2021 la Firma desarrolló su política interna en materia de sostenibilidad medioambiental, a través de la cual Management Solutions asume el compromiso de que todas sus actividades se realizarán de manera respetuosa con el medio ambiente, favoreciendo la gestión sostenible de los recursos naturales.

En el desarrollo de su actividad, Management Solutions incorpora criterios de desarrollo sostenible tanto en sus funciones de negocio como internas, concentrando los esfuerzos en minimizar los posibles impactos medioambientales derivados de los procesos, instalaciones y servicios asociados a la misma, garantizando una gestión eficiente de los recursos naturales y una protección adecuada del entorno en el que opera y de los ecosistemas que lo integran.

Además, como socio del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, la Firma se compromete a trabajar desde un enfoque preventivo, fomentar la responsabilidad medioambiental y favorecer el desarrollo de tecnologías respetuosas con el medio ambiente.

Por todo ello, Management Solutions se compromete a cumplir los siguientes principios:

- ▶ La consideración de las variables medioambientales, (especialmente las consecuencias del cambio climático, la gestión el agua y la generación de residuos) en el desarrollo de sus actividades, promoviendo la sensibilización medioambiental.
- ▶ El cumplimiento de la legislación medioambiental aplicable a sus actividades procesos, instalaciones y servicios.

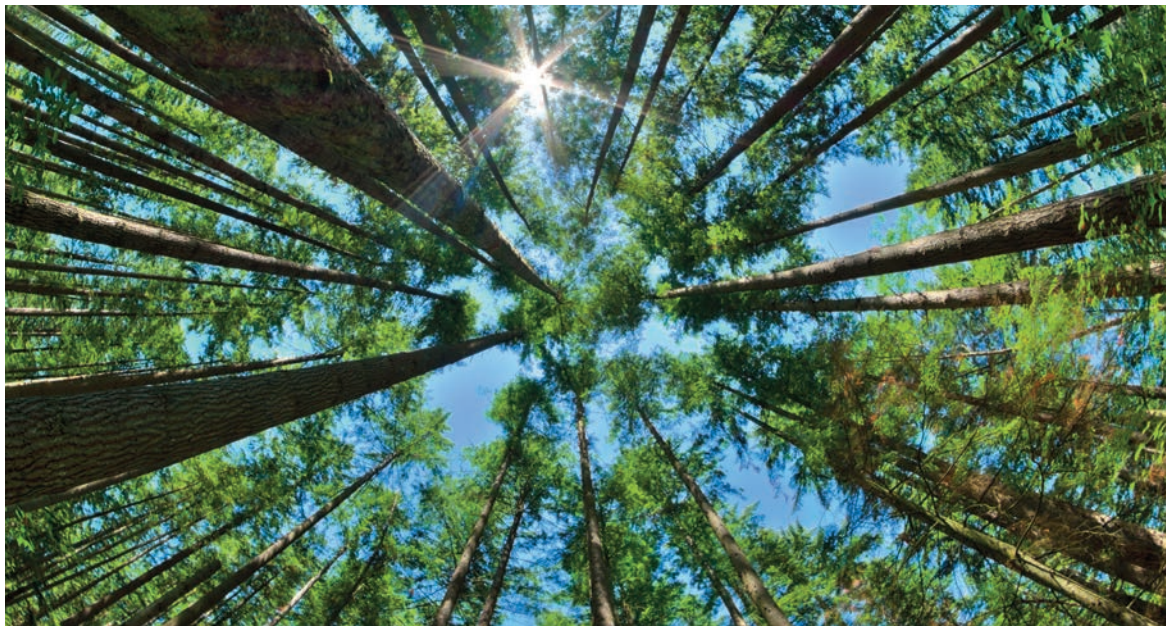
- ▶ La medición y análisis de la huella de carbono y otros indicadores de impacto ambiental derivados de nuestra actividad y, una vez establecida dicha medición, la definición de objetivos y compromisos sobre los mismos.
- ▶ El desarrollo de acciones de mejora continua para reducir la huella climática e impacto ambiental de las operaciones, tales como la reducción del consumo de recursos naturales a través de actuaciones de reducción, reutilización y reciclaje de los residuos, contribución a la economía circular, optimización de consumo energético y, en la medida de lo posible, utilización de fuentes de energía renovables en los centros de trabajo y áreas de negocio, y la inversión en tecnologías que reduzcan y optimicen los desplazamientos.
- ▶ La identificación de los posibles riesgos medioambientales derivados de su actividad, a fin de prevenirlos en su caso.

- ▶ La incorporación de requisitos medioambientales a los proveedores relevantes de la Firma.
- ▶ La difusión de la política medioambiental entre todos los profesionales de la Firma, y el impulso de acciones de sensibilización para contribuir a minimizar los impactos negativos.

Neutralidad en carbono en 2030

La movilización sin precedentes de los sectores público y privado para reducir el impacto de la actividad humana en el planeta deja patente la criticidad de abordar las problemáticas medioambientales y reducir el impacto climático de nuestra sociedad.

El objetivo de Management Solutions es impulsar el cambio aportando el talento y las capacidades de sus profesionales y



Medio ambiente

demostrando el máximo compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y del Acuerdo de París. Tanto a través de las iniciativas internas como en los proyectos desarrollados para sus clientes, la Firma promueve una actividad responsable que sitúe la subida de temperatura por debajo de los 2°C, ayudando a clientes en numerosas geografías a mitigar los riesgos climáticos y adaptarse a los cambios derivados de la transición a una economía baja en emisiones, así como a transmitir de forma clara dicha labor a una sociedad cada vez más concienciada.

En línea con este ambicioso objetivo, si bien el impacto medioambiental de nuestra actividad es muy limitado, Management Solutions ha anunciado su compromiso de alcanzar la neutralidad de carbono en 2030, reduciendo las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y compensando aquellas emisiones que no sea posible eliminar a través de una evolución constante de su actividad y de las soluciones más innovadoras para lograr un crecimiento sostenible y alineado con los acuerdos medioambientales internacionales.

Nuestro compromiso hacia una actividad respetuosa con el medio ambiente queda reflejado en la Política de Sostenibilidad aprobada durante 2021, en la que el crecimiento sostenible se asienta como una prioridad del más alto nivel.

Adicionalmente, para transparentar este compromiso a nuestros clientes y otros stakeholders externos, Management Solutions se ha adherido desde mayo de 2021 a las recomendaciones de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), respondiendo a la demanda creciente de un reporte medioambiental alineado con las mejores prácticas del mercado.

En línea con dichas recomendaciones, la Firma ha realizado el cálculo de la huella de carbono de su actividad, incluyendo tanto las emisiones directas como indirectas. El cálculo se ha realizado utilizando como año base el ejercicio 2019, obteniendo un resultado de 3.734 toneladas de dióxido de

carbono equivalente emitidas a la atmósfera (1,91 toneladas por empleado). Igualmente, se ha realizado el mismo cálculo para los ejercicios 2020 y 2021, en los que, debido a las circunstancias excepcionales que han afectado a todas las actividades económicas, se ha apreciado una reducción muy significativa, hasta las 2.617 y 882 toneladas equivalentes (1,21 y 0,38 por empleado), respectivamente.

Acciones de sensibilización

Como muestra de la sensibilización de Management Solutions con los impactos del cambio climático, la Firma desarrolla actuaciones de forma continua en diferentes frentes:

- ▶ Organización de campañas de concienciación entre sus empleados (enmarcadas en iniciativas como el día mundial del Medio Ambiente, Semana europea de la reducción de residuos o el día mundial del Agua).

- ▶ Desarrollo e impartición de seminarios que profundizan en la problemática asociada al cambio climático y en las actuaciones que desde las organizaciones se deben llevar a cabo considerando el marco normativo actual. Así, por ejemplo, representantes de la Firma participaron como ponentes en distintos seminarios, tales como el de “Cambio climático y sistema financiero” organizado por el Ministerio de Hacienda de Chile; “Transformando el Riesgo Climático en Oportunidad” en el VI Congreso Latinoamericano de Riesgos desarrollado por la Federación Latinoamericana de Bancos (Felaban) – ambos seminarios desarrollados junto con la IFC-Green Banking Academy, del Grupo Banco Mundial, con quien Management Solutions tiene un acuerdo de colaboración estratégico en este ámbito –; y “Riesgos ESG y los retos para el sector financiero” en el Club de Gestión de Riesgos en España. Sobre todos ellos se puede ampliar información en el apartado Seminarios de Industria del presente documento.



- ▶ Puesta en marcha de la Cátedra de Estudios sobre el Hidrógeno de la Universidad Pontificia Comillas en colaboración con Acerinox, Carburos Metálicos, Fundación Cepsa, Enagás y Toyota, con el objetivo de estudiar el papel del hidrógeno como nuevo vector energético en el proceso de transición hacia una economía descarbonizada y contribuir a su desarrollo.
- ▶ Más allá de la labor de investigación y participación en seminarios estamos apoyando a nuestros clientes, así como a importantes instituciones supranacionales como el Banco Mundial, en varios apartados como:
 - los análisis de impacto,
 - la adecuación normativa,
 - la revisión de los principios de gestión de estos riesgos (mapa de riesgos, gobierno, metodologías de evaluación, integración en la gestión y generación del reporting),

- o la incorporación del riesgo climático en la valoración de activos financieros.

Asimismo, desde 2013 Management Solutions tiene en vigor una Guía de Buenas Prácticas Medioambientales, haciendo llegar a todos sus profesionales unas nociones básicas sobre la gestión ambiental, estableciendo un conjunto de recomendaciones prácticas, útiles y didácticas, con el objetivo de modificar o mejorar los comportamientos habituales dentro de la oficina y lograr una reducción del impacto ambiental provocado por la actividad de la misma y, más concretamente, por cada uno de los profesionales de forma individual.

La aplicación de las acciones recogidas en la Guía de Buenas Prácticas Medioambientales tiene como principales objetivos:

- ▶ Mejorar la eficiencia energética y optimizar el consumo de recursos naturales: agua, energía, materias primas, etc.
- ▶ Preservar los recursos naturales.
- ▶ Disminuir la producción de sustancias contaminantes: emisiones de gases a la atmósfera, contaminación del suelo o de las aguas subterráneas, etc.
- ▶ Minimizar y gestionar adecuadamente los residuos, reduciendo su generación y fomentando su reutilización y reciclaje.
- ▶ Sensibilizar y educar medioambientalmente a todo nuestro entorno.
- ▶ Contribuir a un modelo de desarrollo sostenible, donde el consumo actual de los recursos no comprometa el desarrollo social y ambiental de las generaciones futuras.

En el primer trimestre de 2020 se procedió a actualizar esta Guía para recoger referencias de actuaciones en aspectos relativos a la huella de carbono digital o la contaminación acústica, entre otras.

Las medidas mencionadas se completan con la participación de la Firma en el Club Español de la Energía (ENERCLUB), una importante plataforma de diálogo y punto de encuentro de empresas y profesionales dedicados a la energía, que aboga por el desarrollo sostenible y la preservación del entorno.

Reducción del consumo de recursos

La Firma procura la puesta en marcha de mejores prácticas medioambientales en sus operaciones internas, que contribuyan a la reducción del consumo y la minimización de los residuos generados.

Energía

La gestión racional de la energía eléctrica en las actividades diarias es un factor clave para reducir el impacto energético de la Firma. Management Solutions no solo confía en la sensibilización de todos los profesionales, sino que presta una especial atención al lugar en el que se establecen sus oficinas.

Por esta razón, los edificios que albergan las oficinas de Management Solutions constan de distintos sistemas de ahorro energético, como termostatos, avanzados sistemas de aislamiento térmico, detectores de presencia, iluminación de bajo consumo, grifería con apertura y cierre automático, etc.

A estas medidas hay que sumar los sistemas de ahorro energético con los que cuentan impresoras y ordenadores. La sede de la Firma en Madrid consiguió el certificado AENOR de Gestión Medioambiental que acredita su compromiso con el medio ambiente y asegura sus buenas prácticas en materia medioambiental. En los siguientes ejercicios nos proponemos seguir reduciendo el consumo de estos recursos, fomentando, entre otras medidas, un uso responsable entre nuestros profesionales.

Por otro lado, la apuesta que desde hace años la Firma ha realizado por la implantación de tecnologías como la videoconferencia, telepresencia, retransmisión de video en



Medio ambiente

El Bosque Management Solutions cobra vida

Con motivo del Día Mundial del Medio Ambiente y de la Semana Europea de la Reducción de Residuos, y como medida de concienciación sobre la necesidad de compensar nuestra huella de carbono, Management Solutions lanzó en 2021 sendas iniciativas solidarias animando a sus profesionales a compartir con la Firma sus acciones para proteger el medio ambiente y reducir y gestionar de manera sostenible los residuos.

Por cada acción recibida, la Firma plantó, en colaboración con la ONG Saving the Amazon, un árbol en la Amazonía colombiana.

De esta forma, y gracias a la implicación de nuestros profesionales, el Bosque de MS pudo cobrar vida, contando ya con 150 árboles plantados en el Gran Resguardo Indígena del Vaupés (Colombia), que ayudarán a reducir 150 toneladas de CO2.

Este proyecto, además, tiene un doble impacto sobre el entorno, al dotar de un medio de trabajo a las comunidades indígenas encargadas de realizar la siembra en sus resguardos, contribuyendo de este modo a mejorar su calidad de vida.



directo por streaming o la conexión VPN, ha permitido su uso intensivo por los profesionales durante los confinamientos y restricciones a la movilidad impuestas por las autoridades para mitigar los contagios en el marco de la pandemia por COVID-19. Este hecho ha motivado una reducción muy significativa del número de desplazamientos realizados por nuestros profesionales, permitiendo una gestión más eficiente de la energía y contribuir a la lucha contra el calentamiento global al reducir la huella de carbono corporativa.

Además, los desplazamientos urbanos (y en muchos casos interurbanos) realizados por los profesionales de Management Solutions se efectúan utilizando una plataforma de transporte que desde 2018 es neutra en emisiones al borrar la huella de carbono originada por sus automóviles, invirtiendo en proyectos que combaten la deforestación de una parte de la selva amazónica.

Papel

Debido a nuestra actividad, el consumo de papel es uno de los impactos ambientales más significativos de la Firma. Sin embargo, el incremento del trabajo en remoto de nuestros profesionales por la pandemia por COVID-19 unido a la implantación de iniciativas como la configuración por defecto de la impresión de documentos a doble cara y la creciente concienciación de los profesionales por la utilización de la información en formato electrónico (como los cursos de formación, cuyos temarios se encuentran disponibles online a través de la Intranet y del portal de e-learning) han conseguido una importante reducción del consumo de papel en nuestras oficinas.

A esta reducción del consumo de papel originado por la Firma en los últimos años también han colaborado la reducción del número de ejemplares impresos de publicaciones y otros elementos que utilizan papel, como folletos, tarjetas,

invitaciones para eventos, etc., que en los últimos años han sido sustituidos por la utilización de versiones digitales de dichos contenidos (como ejemplo, en los últimos años se ha eliminado el papel utilizado en las entradas para eventos corporativos, que han sido sustituidas por entradas digitales en códigos QR).

Gestión de los residuos

Fluorescentes y cartuchos de tóner

Los tubos fluorescentes habituales en cualquier oficina y los cartuchos de tóner para impresoras, una vez agotados, son depositados en los contenedores que los edificios que albergan nuestras oficinas tienen habilitados para ello, o devueltos a la empresa suministradora para su correcta reutilización o reciclado.



Papel y envases

El papel y los envases reciclables se separan para que puedan ser reciclados por las empresas gestoras de los edificios. Además, en las oficinas de Madrid, Bilbao y Barcelona se dispone de unos contenedores donde son almacenados todos aquellos documentos que por su confidencialidad deben ser destruidos. Una empresa externa se encarga semanalmente de recoger estos contenedores, así como de destruir y posteriormente reciclar los documentos.

Ordenadores y móviles

Como se describe en el apartado de Acción Social, en cuanto a los equipos informáticos y los teléfonos móviles la Firma sigue una política global por la que aquellos dispositivos que aún se encuentran en buenas condiciones son donados a distintas ONG. Los equipos en peores condiciones se venden por piezas que son reutilizadas, o bien, si el modelo ya no está vigente, se entregan a una empresa que se encarga de su apropiado reciclado.

Principales indicadores de huella medioambiental

Durante 2021 se ha realizado el cálculo de la huella de carbono de la Firma para las emisiones directas (alcance 1), indirectas asociadas con electricidad (alcance 2) y otras emisiones indirectas (alcance 3), considerando los ejercicios 2019, 2020 y 2021. El ejercicio 2019 servirá como referencia para futuros ejercicios, por ser el último no afectado por el COVID-19.

Nuestra tipología de actividad y el uso intensivo de la tecnología hacen que nuestro impacto medioambiental tenga un recorrido muy limitado, no generando ningún residuo de los considerados como de naturaleza peligrosa. A pesar de esta naturaleza poco contaminante vigilamos nuestros niveles de consumo de recursos más voluminosos (electricidad, agua y papel) y apostamos por cualquier iniciativa de reciclaje y optimización de los mismos.

Alcances	2021	2020	2019
Consumo anual de energía eléctrica (en kWh)	483.165	479.802	661.841
Consumo anual de agua (en litros)	373.821	274.408	645.380

Alcances	2021	2020	2019
Alcance 1 ⁴	1,54	1,53	1,53
Alcance 2 ⁵	144,95	143,94	198,55
Alcance 3 ⁶	735,67	2.471,26	3.533,56
TOTAL (t CO ₂ eq)	882,16	2.616,73	3.733,64
Emisiones por empleado (t CO ₂ eq / empleado)	0,38	1,21	1,91

⁴Emisiones fugitivas de los equipos de climatización.
⁵Consumo eléctrico.
⁶Viajes de negocio, incluyendo aviones, trenes y coches particulares, emisiones derivadas del uso de taxis y VTCs y ciclo de vida de los ordenadores y teléfonos utilizados por los empleados